

*together for*  
**KINGSBRIDGE**  
*juntos para*



**Visión comunitaria para el futuro de Kingsbridge Armory**

Integrantes de la comunidad recorren la exposición sobre la historia de Kingsbridge Armory en el taller público de Juntos para Kingsbridge del sábado 5 de noviembre de 2022



# Carta del Alcalde:

Es un honor presentar el Plan de Visión Juntos para Kingsbridge, una visión compartida para el futuro de Kingsbridge Armory. Durante los últimos nueve meses, los residentes, trabajadores, maestros, estudiantes, funcionarios electos, dueños de negocios y la comunidad de Kingsbridge Heights trabajaron juntos para crear un plan para este monumento histórico increíble pero subutilizado.

Una de las formas más importantes en que esta administración “hace las cosas” es trabajando en colaboración con miembros de la comunidad y todos los niveles de gobierno en proyectos críticos, a menudo en vecindarios que históricamente han visto muy poca inversión pública. Desde que asumimos el cargo, hemos realizado importantes inversiones en El Bronx. A menudo digo que, si pudiera, pasaría todo mi tiempo en El Bronx. ¿Por qué? Considero que lo mejor de la ciudad de Nueva York es la gente del Bronx: personas trabajadoras, creativas y compasivas que se enorgullecen de su condado. Esto estaba en plena exhibición un domingo por la tarde en febrero en la Iglesia de Nuestra Señora de los Ángeles, cuando asistí a un ayuntamiento organizado por el Representante de EE. UU. Espaillat para discutir el futuro del Kingsbridge Armory. Más de 150 miembros de la comunidad se presentaron para compartir sus ideas y entusiasmo.

Ese fue solo uno de los muchos eventos públicos en un proceso de participación que llegó a más de 4000 miembros de la comunidad. A lo largo del proceso, los participantes hablaron constantemente sobre una visión compartida para la remodelación del arsenal que crea empleos de calidad, apoya el desarrollo profesional, eleva a los empresarios y fomenta las conexiones intergeneracionales, todo mientras preserva y mejora este edificio extraordinario.

Si bien hay más trabajo por hacer para hacer realidad esta visión, la colaboración y el apoyo inquebrantable que ya hemos visto son los ingredientes clave para “Getting Stuff Done”. Dado que mi administración está enfocada en la acción, estamos comprometiendo \$100 millones para hacer realidad el nuevo Kingsbridge Armory. Iremos más allá de las palabras y la planificación al próximo capítulo de la armería, uno que apoyará a la gente del Bronx y la ciudad de Nueva York.

Atentamente,



Eric Adams  
Alcalde

## Carta del Presidente y CEO de NYCEDC

Después de un exitoso proceso de participación comunitaria, la Corporación de Desarrollo Económico de la Ciudad de Nueva York (NYCEDC) y el Grupo de Trabajo Comunitario Juntos para Kingsbridge se enorgullecen de lanzar el Plan de Visión Juntos para Kingsbridge.

Este Plan de visión no es solo la culminación de nueve meses de participación comunitaria intensiva, sino de más de 30 años de organización comunitaria en torno a la reutilización adaptativa de Kingsbridge Armory.

Estamos muy agradecidos por el liderazgo, el compromiso y la pasión continuos que han demostrado las muchas organizaciones comunitarias del vecindario en su trabajo de décadas organizando y movilizandoo apoyo para la reutilización de Kingsbridge Armory que transforma esta instalación infrautilizada durante mucho tiempo en un modelo de oportunidad para la comunidad y el Bronx.

Estamos particularmente agradecidos por los esfuerzos de nuestro socio, el Grupo de Trabajo Comunitario Juntos para Kingsbridge, un grupo de 25 miembros que ha trabajado con nosotros desde el comienzo de este esfuerzo. Sin su liderazgo no habríamos llegado a este punto. También estamos muy agradecidos por los esfuerzos de la Concejal Pierina Sánchez y otros funcionarios electos a lo largo de este proceso de planificación. Debido a su trabajo incansable, la comunidad de Kingsbridge Heights tiene un asiento en la mesa, ayudando a guiar y dar forma al futuro del Arsenal.

A lo largo de este proceso, escuchamos sobre la necesidad en el Bronx de empleos de calidad y trayectorias profesionales para la fuerza laboral joven y dinámica del condado. Estamos trabajando para garantizar que este proyecto brinde esas oportunidades, contribuya al desarrollo económico equitativo y garantice que esta comunidad obtenga la inversión que merece, al mismo tiempo que fortalece la economía de la Ciudad de Nueva York.

Junto con esta coalición sin precedentes de miembros de la comunidad y funcionarios electos a nivel municipal, estatal y federal, estamos entusiasmados de continuar trabajando para hacer realidad esta Visión.

Atentamente,



Andrew Kimball  
Presidente y CEO  
Corporación de Desarrollo Económico  
de la Ciudad de Nueva York

## Carta del congresista

Es con gran alegría que me uno a la Corporación de Desarrollo Económico de la Ciudad de Nueva York (NYCEDC), la gobernadora Kathy Hochul, el alcalde Eric Adams, la concejal Pierina Sanchez, el asambleísta George Alvarez, el senador estatal Gustavo Rivera, el senador estatal

Robert Jackson y la presidente del condado del Bronx Vanessa L. Gibson al revelar el Plan de Visión Juntos para Kingsbridge. Este debut marca el final de un proceso de participación comunitaria pública de nueve meses y el comienzo de la remodelación de Kingsbridge Armory guiada por Bronxites, para Bronxites.

A lo largo de mi mandato en el servicio público, he abogado por el apoyo intergubernamental para la remodelación de Kingsbridge Armory. Mis electores han apoyado durante mucho tiempo la transformación de Kingsbridge Armory en un motor económico para animar a las familias de clase trabajadora en el Bronx. Con un liderazgo renovado y aportes de calidad de las partes interesadas, seguiremos adelante con el proyecto económico más transformador que jamás haya visto el Bronx. Las oportunidades para Kingsbridge Armory son ilimitadas y debemos enfrentar el momento.

Agradezco al alcalde Adams por aceptar nuestra recomendación y otorgar una inversión de \$100 millones a la Armería, y también agradezco a la gobernadora Kathy Hochul por prestar atención a nuestra sugerencia de permitir que el préstamo de \$100.5 millones del presupuesto estatal para la Armería esté disponible como subvención para desarrollo del proyecto. También felicito a la concejal Pierina Sánchez por asignar \$12 millones del Concejo Municipal de la Ciudad de Nueva York para el mejoramiento, mantenimiento y otros fines. Por último, a través del Subcomité de Asignaciones de Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano de la Cámara, me enorgulleció obtener fondos federales para Kingsbridge Armory para apoyar espacios comunitarios e institucionales, como garantizar que el espacio sea impermeable, libre de materiales peligrosos, y reforzado estructuralmente. Además, agradezco profundamente al exsecretario de Trabajo de los EE. UU., Marty Walsh, y al equipo de campo de la Secretaria de Comercio de los EE. UU., Gina Raimondo, de la Administración de Desarrollo Económico de los EE. UU. por venir a visitar la Armería y evaluar las formas en que el gobierno federal puede apoyar este proyecto de equidad metamórfica.

Estas acciones son un testimonio de que la revitalización del Armory es una prioridad para todos los niveles de gobierno y que todos estamos comprometidos a ejecutar la visión de las comunidades para Kingsbridge Armory. El plan de visión Juntos para Kingsbridge es un testimonio de más de 4000 perspectivas de la comunidad sobre el futuro de Kingsbridge Armory. Juntos, podemos reconstruir el Bronx con más fuerza que nunca mediante la creación de empleos bien remunerados, la promoción de la innovación y la competitividad, y la preparación de nuestra comunidad para el crecimiento y el éxito en la economía mundial.

Pongámonos manos a la obra y garanticemos que el Kingsbridge Armory sea un catalizador económico para el Bronx de una vez por todas.

Atentamente,



Adriano Espaillat  
Miembro del Congreso

## Carta de la concejal

El Kingsbridge Armory personifica la resiliencia de nuestra comunidad en tiempos de adversidad y guarda la promesa de un futuro próspero. Como concejal de la Ciudad de Nueva York del Distrito 14, tengo el honor de liderar un revitalizado proceso de participación comunitaria para la remodelación del Kingsbridge Armory que incluyó a más de 4,000 vecinos a lo largo de ayuntamientos, reuniones de grupos focales y más. El poderoso compromiso conjunto de nuestra comunidad y líderes locales incluso recibió un depósito substancial de \$200 millones en la forma de inversión de la Ciudad y Estado, una de las primeras inversiones públicas para esta majestuosa estructura.

El retorno de esta inversión será inmensurable porque representa los futuros de generaciones enteras de Kingsbridge, Fordham, 183rd, Burnside, Tremont y jóvenes del Bronx. Esta inversión es un mensaje para nuestras familias de que estamos en esto juntos. Es una promesa para nuestra vibrante comunidad negra, latina, asiática e inmigrante que nuestra estabilidad, nuestra dignidad y nuestra resiliencia son una prioridad para esta ciudad y estado. Luego de casi 30 años de activismo comunitario, este momento representa un hito importante en apoyo a nuestra visión colectiva.

Agradezco a la comunidad y todos los funcionarios electos por ver esta oportunidad en el Kingsbridge Armory, el cual yo solía mirar todos los días cuando era niña creciendo a su sombra. Recuerdo preguntarme como una estructura tan grande y hermosa podía estar ahí en medio de nuestro vecindario, vacía, sin uso. Ahora, como una madre criando mi propio hijo, me enorgullece que la próxima generación no van a tener la misma experiencia. Las familias tendrán propiedad sobre lo que pasa con esta estructura y tendrán trabajos sindicalizados y de buen pago aquí. El camino a la implementación será el más importante y es un honor ser parte de establecer una fundación fuerte para que seamos testigos la manifestación de las aspiraciones de nuestras comunidades. Juntos, daremos forma aun futuro más vibrante, inclusivo y próspero para nuestra amada comunidad del Bronx.

Sinceramente,

Pierina Sanchez  
Concejal

## Palabras de los funcionarios electos locales

“Kingsbridge Armory tiene el potencial de catalizar un cambio transformador, marcar el comienzo de la justicia económica y elevar al Bronx a su pináculo de gloria. El factor fundamental que determinará el éxito de la armería en el futuro es el compromiso dedicado de involucrarse activamente con la comunidad e integrar sin problemas la multitud de voces en la visión general. Si bien nuestro viaje

aún no está completo, nuestro progreso constante, nuestro impulso unido y nuestro enfoque inquebrantable en los enfoques centrados en la comunidad constituyen la base de nuestro camino para hacer realidad esta visión”.

—Senador Robert Jackson

“Como Asambleísta del Distrito 78, hogar de la Armería más grande de la nación y parte integrante de nuestra comunidad, me complace unirme a la gobernadora, al alcalde, a la NYCEDC y a todos los funcionarios locales electos, organizaciones y grupos comunitarios para anunciar esta gran victoria para nuestro distrito/comunidad. Como alguien que creció en esta comunidad, sé el potencial que representa este arsenal para el Bronx y Kingsbridge Heights- nuevo empleos, un lugar para fortalecer nuestros lazos comunitarios y reunirnos. Un accesorio que ahora puede servir a la comunidad en la que reside. Me enorgullece decir que el anuncio de hoy marca el cumplimiento de esta promesa”.

— Asambleísta George Álvarez George Alvarez

“Kingsbridge Armory ofrece una oportunidad increíble para el Bronx y nuestra comunidad. El futuro del la armería está siendo imaginado y determinado por las personas que viven aquí, que pasan por allí todos los días y que se beneficiarán directamente de la remodelación de este emblemático monumento. La voluntad de nuestra comunidad se refleja en el Plan de Visión Juntos para Kingsbridge, que garantiza que transformemos este lugar histórico en un motor económico y un centro del vecindario que sirve a nuestra comunidad. Líderes comunitarios dedicados han trabajado durante décadas para garantizar que el Armory sea transformado por el Bronx y para el Bronx y estoy orgulloso de haber apoyado este esfuerzo asegurando más de cien millones de dólares en fondos estatales para el éxito de este proyecto crítico. Estoy muy agradecido con todos mis vecinos en el Bronx que se presentaron y ofrecieron su opinión para hacer de este plan un reflejo de la comunidad vibrante y resiliente que somos”.

—Senador Gustavo Rivera

“Este Plan de Visión representa la culminación de nuestro compromiso, dedicación, trabajo duro e intenciones de crear una visión para el histórico Kingsbridge Armory. Desde el principio, siempre he visto la promesa y el potencial que el Armory puede y debe brindar a nuestros residentes, familias y negocios. Nos hemos centrado mucho en crear un proceso inclusivo y atractivo de la

visión de la comunidad. Durante años, el Armory ha sido una monstruosidad que generaciones de familias han vivido con al lado de su comunidad. Juntos para Kingsbridge reunió a líderes comunitarios, partes interesadas, defensores, vecinos de confianza, mensajeros creíbles y aquellos que han hecho el trabajo, para organizar, elaborar estrategias y elaborar un documento equilibrado, creativo y completo que refleje nuestras ideas, prioridades y valores. Estoy extremadamente orgulloso de este plan de visión y del trabajo de amor que se necesitó para ver las posibilidades. El Bronx es un condado de oportunidades y la reinención del Kingsbridge Armory es una piedra angular de nuestro Plan de política estratégica. Estoy agradecido por nuestros copresidentes, la concejal Pierina Sánchez y la directora ejecutiva de la Coalición del Clero y la Comunidad del Noroeste del Bronx Sandra Lobo, los miembros del Grupo de Trabajo Comunitario, el EDC de la ciudad de Nueva York, mis colegas en el gobierno, nuestra vice presidente del condado y todos los que han trabajado para llevar esto a cabo. El día de hoy representa un momento importante en la historia de nuestro condado y de mi Equipo, y espero con ansias las propuestas que se presentarán con el lanzamiento de nuestro Plan de Visión Comunitaria para reimaginar Kingsbridge Armory.”



—Presidente del Condado del Bronx Vanessa L. Gibson

## Carta del grupo de trabajo comunitario

El Plan de visión de Juntos para Kingsbridge marca un primer paso crítico en la remodelación exitosa del Kingsbridge Armory. Nos enorgullece en las maneras que este proceso se ha diferenciado de los esfuerzos anteriores. Hubo ayuntamientos, discusiones en grupos pequeños, giras de la armería, talleres públicos, una encuesta y discusiones en panel, cada uno siendo una manera de involucrar a más personas a este esfuerzo de planeación. Esta amplia coalición de grupos comunitarios, funcionarios electos locales, residentes, trabajadores, empleadores, propietarios de negocios y estudiantes trabajaron juntos para visualizar proactivamente un futuro para el Kingsbridge Armory. A lo largo de este proceso de participación de nueve meses, casi los 4,000 miembros de nuestra comunidad, de todas las partes del vecindario, se han unido para decirnos como la armería puede apoyar al vecindario y al Bronx. Escuchamos sus opiniones y construimos un consenso que la armería debe de crear trabajos sindicalizados de buen pago y carreras profesionales, debe traer democracia económica para nuestra comunidad, brindar un espacio seguro para la población multigeneracional de nuestro vecindario, reflejar las diversas cultura y fes del Bronx, explorar la propiedad comunitaria y la gobernanza dentro de la remodelación y las

operaciones de la Kingsbridge América.

Con demasiada frecuencia, la imagen del Bronx esta pintada con una brocha ancha, y nuestra comunidad se ve mal caracterizada, definida por nuestros retos y déficits. Nosotros sabemos que esto no es verdad, esta orientación pasa por alto las fortalezas de nuestra comunidad. Esta imagen pasa por alto los avances significativos que hemos hecho durante las últimas décadas, sobre como nuestra comunidad ha trabajado unida, frecuentemente con todos los niveles de gobierno y el sector privado para reconstruir nuestros vecindarios, reforzar nuestra economía local y fomentar la innovación. Actualmente, el Bronx es el hogar de más de 1.4 millones de diversos y jóvenes personas, parque de clase mundial e instituciones de salud. El Kingsbridge Armory en si es un espacio único, una estructura grande una sala de armas libre de columnas de 180,000 pies cuadrados (la única en la Ciudad de Nueva York) que está rodeada por corredores de comercio vibrantes, colegios y universidades, centros de salud, y proximidad a millones de residentes dentro de una región más grande.

Nuestro trabajo se ha centrado alrededor de este reconocimiento de los activos del Bronx y la oportunidad que ofrece el Kingsbridge Armory para aprovechar nuestros recursos, talentos y potencial. La cultura, colaboración y comunidad han sido señas de identidad de la resiliencia de nuestro condado, cualidades que se han infundido en el proceso de participación comunitaria de Juntos para Kingsbridge. Aunque este plan de la visión es un hito importante, es el primero de muchos pasos y aún queda mucho trabajo por hacer. Esperamos la asociación en curso con todos los niveles de gobierno, funcionarios electos, la comunidad del Bronx y el sector privado para lograr las metas de este plan.

# Índice

<b>Resumen ejecutivo</b>	<b>10</b>
<b>Presentamos Juntos para Kingsbridge</b>	<b>12</b>
El equipo del proyecto El equipo de trabajo comunitario	
<b>Descripción general del vecindario de Kingsbridge Heights</b>	<b>14</b>
<b>Historia de la armería</b>	<b>18</b>
<b>Posibilidades y desafíos de construcción</b>	<b>20</b>
<b>Proceso de participación</b>	<b>24</b>
<b>Fortalezas de la comunidad</b>	<b>28</b>
<b>Visión comunitaria para el futuro de Kingsbridge Armory</b>	<b>30</b>
Guiding Principles for Redevelopment Principios rectores para la remodelación Usos prioritarios de la armería Industrias potenciales Usos complementarios	
<b>Comentarios de la industria</b>	<b>36</b>
<b>Pasos a seguir</b>	<b>40</b>
<b>Agradecimientos y crédito de la foto</b>	<b>41</b>



juntos para  
**KINGSBRIDGE**  
together for

a Kingsbrid

A museum of The History of the Army  
(from the very beginning with (now) who came up with the idea and so on, honoring the soldiers - TC

COMMUNITY SPACE  
FOR ALL AGES!  
Salsa MUSEUM / School  
After School

A PLACE TO GATHER  
GROW TOGETHER

Community Space  
for all Bronx Residents  
to enjoy!

MUSEUM and  
School for our  
children!

Youth Cadets  
Organizations to  
come back to the Army

International Salsa Museum  
- Music - Education  
- Art - Financial Literacy  
- Dance - Community  
- Culture - Sports  
- Concerts - Entertainment  
- Socially ANDICARIBE SALSA!

I/we want the Same thing  
HinauG.

Great idea!  
All the way  
to Kingsbridge  
School!

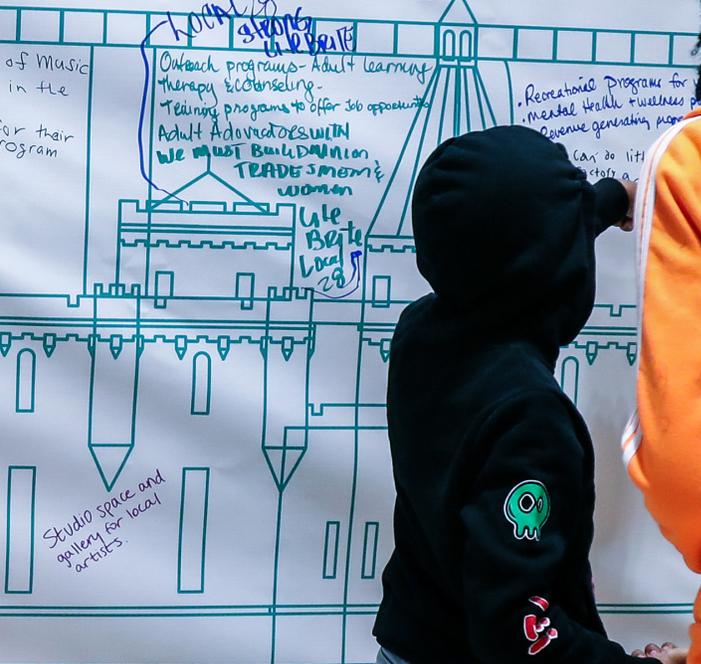
Celia Cruz HS  
- Serving Students  
neighborhood  
- Needs SPACE for  
Performing arts p

FOOD  
HALL  
& THEATERS

INDOOR  
ALL YEAR  
Final entrepreneurs

**“El plan de la visión de Juntos para Kingsbridge es el resultado de nueve meses de planificación minuciosa del vecindario, participación comunitaria constante y charlas con las industrias para una visión práctica y viable para la reutilización adaptable de Kingsbridge Armory.”**

# ge Armory for all



# Resumen ejecutivo

Kingsbridge Armory será un lugar de esperanza, un lugar de posibilidades, que aprovechará los puntos fuertes y los activos de la comunidad para crear oportunidades de trabajo para los habitantes del vecindario y del Bronx. Kingsbridge Heights, el vecindario que rodea la armería, alberga una población diversa, prósperas instituciones académicas y sanitarias, y excelentes medios de transporte que conectan fácilmente el vecindario con toda la zona triestatal. El edificio es la armería más grande de Estados Unidos, con uno de los mayores espacios cerrados sin columnas de la ciudad. La remodelación de la armería Arsenal de Kingsbridge es una oportunidad especial para transformar un monumento imponente en un lugar que catalice el desarrollo económico de la comunidad local, el distrito, la ciudad y la región. La comunidad, los funcionarios electos y la Ciudad son conscientes de este momento y esta oportunidad única, y por eso se han unido en el plan de la visión de Juntos para Kingsbridge (el Plan). Gracias a su trabajo, han creado una serie de principios rectores para la armería, que marcan un paso importante hacia el objetivo de convertir la armería en un motor económico para el vecindario y el distrito.

Este Plan refleja una amplia colaboración entre la ciudad, los funcionarios locales electos y la comunidad. En noviembre de 2022, New York City Economic Development Corporation (NYCEDC), con el respaldo de los facilitadores de participación de Hester Street Collaborative y un equipo técnico dirigido por WXY Studio, se asoció con la concejala Pierina Sánchez y Sandra Lobo, directora ejecutiva de Northwest Bronx Community and Clergy Coalition, para armar el equipo de trabajo comunitario (Community Working Group, CWG) de Juntos para Kingsbridge. El CWG incluye a muchos funcionarios electos y partes interesadas e interrelacionadas de la comunidad que representan a organizaciones religiosas, grupos culturales, organizaciones comerciales locales, instituciones educativas, organizaciones sindicales y de desarrollo económico.

Este Plan refleja un proceso de participación de nueve meses que se centra en el futuro de este icónico hito del Bronx y tiene en cuenta la voz de la comunidad local para prepararnos para el próximo capítulo de la historia de la armería. Este plan contiene todos los aportes que se recopilaron en las más de 4,000 conversaciones durante el proceso, que incluyó a más de 1000 participantes que asistieron a cuatro talleres públicos, más de 900 encuestas realizadas, más de 500 integrantes de la comunidad que recorrieron la armería, diez reuniones de la Junta Comunitaria, 16 debates en grupos pequeños, tres sesiones informativas públicas y más de 20 partes interesadas de la industria que consideraron el potencial de la armería.

El proceso de participación comenzó con la identificación de todas las fortalezas y activos de la comunidad. Los integrantes de la comunidad quieren partir de estas fortalezas y activos, y concebir una futura armería que sea un motor económico sustentable para el Bronx que genere buenos puestos de trabajo y promueva la riqueza local.

## COMMUNITY STRENGTHS



CULTURA DINÁMICA



UNA LARGA Y RICA HISTORIA



RESILIENCIA



INSTITUCIONES IMPORTANTES



PODER DE ORGANIZACIÓN

La visión del futuro de Kingsbridge Armory tiene dos componentes clave que la comunidad nos hizo saber. El primero es un conjunto de **principios rectores** que son objetivos factibles que fomentarían un desarrollo futuro que responda a las fortalezas y necesidades de la comunidad. El segundo es la identificación de un conjunto de **usos prioritarios** para varias industrias y usos que respondan a las prioridades del desarrollo económico de la comunidad.

Los **principios rectores** reflejan las opiniones de las diferentes partes interesadas de la comunidad. Estos principios son los valores de la comunidad traducidos en resultados factibles que, si se logran, la comunidad cree que garantizarán que el futuro de Kingsbridge Armory beneficie a la comunidad y a todo el distrito.

## GUIDING PRINCIPLES



PRIORIZAR A LOS JÓVENES



DESTACAR AL BRONX



GENERAR PUESTOS DE TRABAJO Y RIQUEZA PARA TRABAJADORES Y COMUNIDADES ACTUALES



FOMENTAR LAS RELACIONES INTERGENERACIONALES



ATENDER A LAS PERSONAS MAYORES



MAXIMIZAR LA APROPIACIÓN POR PARTE DE LA COMUNIDAD



DESARROLLAR UNA ECONOMÍA LOCAL REGENERATIVA

La comunidad identificó dos categorías generales de **usos prioritarios** para Kingsbridge Armory: **Las industrias potenciales** se conciben dentro del uso principal de la armería para atraer grandes inversiones privadas que puedan transformarla en un motor económico sustentable para los empleos y la riqueza local, al mismo tiempo que generan suficientes ingresos para que el proyecto sea financieramente viable, y **usos complementarios** que brindan acceso igualitario a servicios y oportunidades de trabajo para las comunidades del Bronx (sobre todo para personas jóvenes y mayores de la comunidad) y que plasman la cultura del Bronx en la armería.

Al considerar las **industrias potenciales** para Kingsbridge Armory, los integrantes de la comunidad expresaron de manera constante dos principios clave: generar puestos de trabajo y riqueza para los trabajadores y residentes locales, y maximizar la apropiación comunitaria. Los integrantes de la comunidad priorizaron las siguientes cuatro industrias para la armería:

- **Cine y televisión**
- **Fabricación sustentable**
- **Nuevas tecnologías**
- **Agricultura urbana**

Teniendo en cuenta el interés de la comunidad en estas industrias, la NYCEDC se reunió con las partes interesadas de la industria para considerar la viabilidad de industrias específicas como parte de una futura remodelación de la armería.

Los integrantes de la comunidad identificaron muchos usos complementarios que podrían hacer que la armería sea un motor económico y, al mismo tiempo, responda a otras necesidades de la comunidad. Si bien estos usos complementarios pueden no ser sumamente importantes como para ocupar la mayor parte de la armería o generar suficientes ingresos para compensar los costos, los integrantes de la comunidad creen que estos usos responderían a una necesidad, lo que permitiría que la armería cumpla con los principios rectores. Los usos complementarios que aparecen a continuación se ordenan teniendo en cuenta las preferencias de la participación comunitaria.

- **Formación profesional e incubadora de pequeñas empresas**
- **Usos para tiendas minoristas, de alimentos y bebidas**
- **Reuniones y organizaciones comunitarias**
- **Espacio para el arte y la cultura del Bronx**
- **Recreación y salud**
- **Sistemas alimentarios sustentables**

Hay dos factores clave que diferencian las iniciativas actuales para remodelar Kingsbridge Armory de las iniciativas fallidas del pasado. El primero es la gran participación de la comunidad que dio como resultado la visión de Juntos para Kingsbridge. El segundo es la sensación de urgencia por parte de la comunidad y de los funcionarios electos de todos los niveles de gobierno de que es el momento de transformar la armería en un recurso valioso. Desde el comienzo, los funcionarios electos de cada nivel de gobierno fueron una parte integral de este proceso y trabajaron juntos para garantizar que el plan de la visión de Juntos para Kingsbridge sea más que

una visión y sea una importante inversión pública para el futuro de la comunidad que pueda crear y mantener puestos de trabajo e implementar programas y servicios nuevos para el vecindario. Al abarcar gran parte del mantenimiento atrasado de la armería, la inversión pública también ayudará a maximizar la inversión privada de la remodelación del edificio.

El plan de la visión de Juntos para Kingsbridge es un paso importante y necesario, pero el proceso no termina ahí. Este plan será parte de un futuro llamado a licitación (Request for Proposal, RFP) para la remodelación de Kingsbridge Armory, lo que permitirá que los constructores comprendan lo que la comunidad quiere ver en la armería en el futuro.



Los funcionarios electos y el grupo de trabajo comunitario durante el anuncio del proceso de Juntos para Kingsbridge en noviembre de 2022.



Los funcionarios electos y el grupo de trabajo comunitario durante el anuncio del proceso de Juntos para Kingsbridge en noviembre de 2022.



La Vice Presidenta del Condado Janet Peguero y el Congresista Adriano Espaillat en un estudio de diseño del City College de Nueva York centrado en la reutilización del Arsenal de Kingsbridge.

# Presentamos Juntos para Kingsbridge

Es momento de remodelar Kingsbridge Armory, crear un motor económico para el Bronx y tener en cuenta las prioridades de la comunidad para su futuro.



Los funcionarios electos posan para una foto con integrantes de la comunidad durante el primer taller público de Juntos para Kingsbridge que se realizó el sábado 5 de noviembre de 2022. Más de 200 personas asistieron al primer taller público para compartir sus ideas para Kingsbridge Armory.

Kingsbridge Armory es la armería más grande de Estados Unidos. Es un edificio impresionante y único, y tiene el potencial para ser el impulsor del desarrollo económico de la comunidad local, el distrito, la ciudad y la región. El Kingsbridge Armory será un lugar de esperanza, un lugar de posibilidades, que aprovechará los puntos fuertes y las ventajas de la comunidad para crear oportunidades de trabajo para los habitantes del vecindario y del Bronx. La remodelación de Kingsbridge Armory es una oportunidad especial porque es un lugar que tiene buena conexión con el resto de la ciudad de Nueva York mediante la circulación del tránsito y las autopistas, lo que la convierte en una puerta de entrada a toda la región.

Durante mucho tiempo, la armería estuvo desocupada, las personas no podían ingresar y su potencial no se aprovechaba. La ciudad intentó remodelar la armería dos veces y convertirla en un activo. La primera vez fue en 2008 e intentó convertirla en un centro comercial y la segunda vez fue en 2013 cuando intentó convertirla en una pista de patinaje sobre hielo. La ciudad se compromete a aprovechar ese potencial, pero esta vez con un enfoque diferente que se base en las prioridades de la comunidad, el potencial de la industria, los aportes de muchas partes interesadas de la industria y la comunidad, y un entendimiento profundo de las fortalezas y los desafíos del edificio.

En octubre de 2022, New York City Economic Development Corporation (NYCEDC), la concejala Pierina Sánchez y los líderes locales se unieron para lanzar el proceso de Juntos para Kingsbridge, un proceso integral de participación pública a cargo de la comunidad que comenzó con una simple pregunta: “¿Cómo puede la armería beneficiar a la comunidad?” La NYCEDC cree firmemente que los integrantes y líderes de la comunidad deben ser los primeros en responder esta pregunta y deben ayudar a determinar el proceso de participación comunitaria, ya que esta comunidad trabaja hace décadas para que la armería sea un estandarte para los habitantes del Bronx del futuro. El plan de la visión de Juntos para Kingsbridge es el resultado del proceso.

Al mismo tiempo, la NYCEDC comenzó a involucrar a los líderes de industrias importantes. Habiendo entendido el potencial de la industria y las prioridades de la comunidad, la NYCEDC, en colaboración con un equipo técnico dirigido por WXY Studio, realizó un estudio técnico de las posibilidades, los desafíos y las condiciones del edificio para garantizar que el trabajo con respecto al futuro de la armería se base en lo que podría funcionar allí. Por último, este trabajo permitió que las partes interesadas entiendan que la remodelación de Kingsbridge Armory trata de convertir un activo histórico en un motor para el desarrollo económico.

La oportunidad actual es diferente debido al sólido trabajo entre los funcionarios electos municipales, estatales y federales. Hay una sensación de urgencia de que es el momento de transformar la armería en un recurso valioso. Desde el comienzo, los funcionarios electos de cada nivel de gobierno fueron una parte integral de este proceso y trabajaron juntos para garantizar que el plan de la visión de Juntos para Kingsbridge sea más que una visión y sea una importante inversión pública para el futuro de la comunidad. La armería remodelada generará y mantendrá puestos de trabajo e implementará programas y servicios nuevos para el vecindario, el distrito y más.

El plan de la visión de Juntos para Kingsbridge refleja un proceso de participación transparente e inclusivo que se centra en el futuro de este hito del Bronx. Mediante este proceso y junto a los líderes locales, los integrantes de la comunidad identificaron un conjunto claro de principios rectores y usos potenciales que reflejan su visión para la remodelación de Kingsbridge Armory. El contenido del plan de la visión no pretende ser la fórmula de las futuras iniciativas de remodelación, sino una compilación de ideas y aportes compartidos durante el proceso de Juntos para Kingsbridge que pueden servir como recursos para los posibles participantes del próximo llamado a licitación.

## El equipo de trabajo comunitario de Juntos para Kingsbridge se compone de:

### Copresidentas

Pierina Sánchez, concejala de la ciudad de Nueva York  
Sandra Lobo, Northwest Bronx Community and Clergy Coalition (NWBCCC)

### Cargos de los funcionarios electos

Vanessa L. Gibson, presidenta del condado del Bronx  
Adriano Espaillat, congresista  
Gustavo Rivera, senador del estado de Nueva York  
Robert Jackson, senador del estado de Nueva York  
José Rivera, asambleísta del estado Nueva York  
George Alvarez, asambleísta del estado Nueva York

### Partes interesadas de la comunidad

Bronx Community Board 7  
Bronx Cooperative Development Initiative (BCDI)  
Bronx Economic Development Corporation  
Burnside-Tremont-Jerome Merchant Association  
Community School District 10  
Dominicanos USA  
Kingsbridge Heights Community Center  
Kingsbridge Road Merchants Association  
Lehman College  
Labor Union 79  
Mekong NYC  
Monroe College  
Morris Heights Health Center  
NYC Central Labor Council; AFL-CIO  
Our Lady of Angels  
Street Vendor Project / Urban Justice Center  
The Gardiner Foundation



Gibson, presidenta del condado, la concejala Sánchez y Sandra Lobo posan para una foto en el segundo taller público de Juntos para Kingsbridge que se llevó a cabo el sábado 21 de enero de 2023.



La Gobernadora Hochul y el Alcalde Adams en el anuncio de \$200 millones en inversiones de la ciudad y el estado para la remodelación de la Armería.

## El equipo de trabajo comunitario

Para respaldar la creación de un proceso de participación comunitaria inclusivo, la NYCEDC se asoció con la concejala Pierina Sánchez y la líder comunitaria local Sandra Lobo, directora ejecutiva de Northwest Bronx Community and Clergy Coalition, para armar el equipo de trabajo comunitario (CWG) de Juntos para Kingsbridge. El CWG incluye a muchas partes interesadas e interrelacionadas de la comunidad que representan a organizaciones religiosas, grupos culturales, organizaciones comerciales locales, establecimientos educativos, organizaciones laborales y de desarrollo económico, así como funcionarios locales electos de cada nivel de gobierno.

El trabajo del CWG fue fundamental durante el proceso de participación porque le dio forma al enfoque de participación del equipo del proyecto, brindó asesoría con respecto a los materiales de divulgación, identificó a las partes interesadas clave, le dio a Juntos para Kingsbridge un lugar

en los eventos comunitarios, prestó voluntarios para las actividades de divulgación y facilitación y, aun más importante, se aseguró de que los vecinos y las comunidades sean parte del proceso.

## El equipo del proyecto

La NYCEDC contrató a un equipo para comprender mejor las posibilidades para el futuro de Kingsbridge Armory. Hester Street Collaborative, una empresa de la ciudad de Nueva York que se caracteriza por la defensa comunitaria y enfoques inclusivos de participación bilingüe, estuvo a cargo del proceso de participación comunitaria mediante una serie de talleres públicos. WXY Studio, una empresa líder de arquitectura y planificación urbana, propiedad de una mujer y con sede en Nueva York, trabajó con varios expertos técnicos para comprender el estado actual del edificio y las inversiones necesarias para que esté en buenas condiciones.

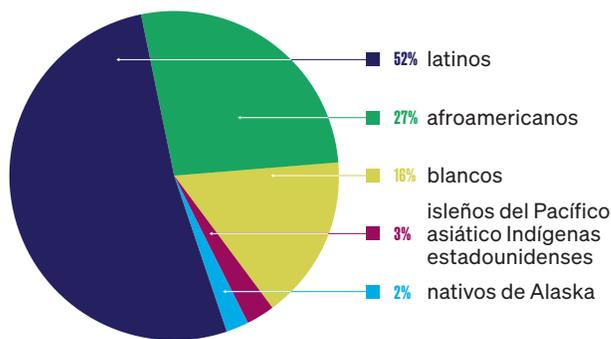
# Vecindario de Kingsbridge Heights

La armería se encuentra en Kingsbridge Heights, en el centro del distrito comunitario 7 del Bronx. El distrito comunitario 7 del Bronx alberga a una población diversa, prósperas instituciones académicas, copiosos espacios verdes, instituciones de atención médica y medios de transporte que conectan con facilidad el vecindario con toda el área triestatal. El área que rodea a la armería está llena de tiendas y restaurantes increíbles que reflejan la diversidad cultural local.

## Personas

Kingsbridge Heights es el hogar de una comunidad diversa de más de 30,000 personas que aportan sus culturas, energía y dinamismo al Northwest Bronx. El crecimiento de la población del vecindario durante la década de 2010 se debe en gran medida a la llegada de familias dominicanas. Además de una gran población dominicana, el Northwest Bronx también presenta una gran población negra/afroamericana y puertorriqueña. Durante mucho tiempo, el área ha sido el destino de los inmigrantes del sur y sureste de Asia, China, las islas del Pacífico, México y el Caribe. De hecho, el 47 por ciento de los residentes nacieron en el extranjero.

El Northwest Bronx también se caracteriza por una mezcla intergeneracional de residentes, ya que aumenta la población de personas jóvenes y de personas mayores. El veintiséis por ciento de los residentes tiene menos de 18 años de edad (en comparación con el 21 por ciento promedio de la ciudad de Nueva York), lo que constituye la mayor cohorte etaria, mientras que el 10 por ciento de los residentes tiene más de 65 años de edad (en comparación con el 10 por ciento promedio de la ciudad de Nueva York). La combinación de diversidad, juventud



Kingsbridge Heights alberga a una población diversa y durante mucho tiempo ha sido el destino de los inmigrantes que ingresan a la ciudad de Nueva York.

**“Creo que, como St. James Park suele estar lleno de gente los días lindos, queda en evidencia que esta comunidad quiere lugares para relajarse después de trabajar mucho y para apoyar a los negocios de los alrededores.”**



Más de 14 millones de personas viven a una hora de la armería que también está a una hora en automóvil de tres aeropuertos.

y experiencia es un activo que contribuye a tener futuros trabajadores capacitados, multilingües y listos para ser parte de una economía global: Kingsbridge Armory podría ser un lugar de oportunidades para la población más joven del vecindario que ingresa al mundo laboral.

## Conectividad

Kingsbridge Heights está bien conectado a nivel regional y local, y se beneficia de varios medios de transporte público. Justo afuera de los límites de la Junta Comunitaria 7 se encuentran el Van Cortlandt Park, la Fordham University, los New York City Botanical Gardens, el Bronx Zoo, Bronx's Little Italy y el lugar de nacimiento del hip hop (The Birthplace of Hip-Hop) (1520 Sedgwick Avenue). Estas atracciones atraen a más de un millón de visitantes anuales a la comunidad aledaña.

**Visión comunitaria para el futuro de Kingsbridge Armory**



Los vendedores ambulantes se colocan en West Kingsbridge Road, afuera de Kingsbridge Armory, y hacen que muchas personas se acerquen al vecindario todos los días.



Los diversos negocios de West Kingsbridge Road hacen que las personas se acerquen porque brindan bienes y servicios importantes para los residentes locales.

Los trenes de la línea 4 y B/D, cerca de la armería, permiten llegar a Manhattan, Western Queens y Downtown Brooklyn en una hora. El Northwest Bronx es la puerta de entrada a los cinco distritos y es de fácil acceso para quienes vienen del condado de Westchester, del norte de Nueva Jersey y de Connecticut. La línea New Haven de Metro-North, también cerca de la armería, ofrece acceso regional y llega a Stamford en una hora, y la parada en Fordham es la cuarta estación más concurrida del sistema. Las líneas de autobús y Citibike permiten conexiones entre condados. Llegar a la armería mediante transportes públicos es fácil, ya que más de 3.6 millones de personas viven a una hora en transporte público. La autopista Major Deegan, que se encuentra justo al oeste de la armería, la conecta con 14.4 millones de residentes de los tres estados y con los tres aeropuertos principales de la región, todo a una hora de distancia en automóvil.



Los habitantes del Bronx se enorgullecen de su distrito, como lo demuestra el mural de arriba



El Bronx alberga muchas instituciones culturales e hitos importantes.

## Hitos y lugares culturales

Kingsbridge Armory es uno de los muchos hitos y joyas arquitectónicas del vecindario de Kingsbridge Heights. Otros hitos importantes del área de Kingsbridge Heights son el Jerome Avenue Reservoir, el Bronx Hall of Fame en el campus del Bronx Community College, Aqueduct Walk y la Edgar Allan Poe Cottage, y todos son parte de un ecosistema cultural más grande en el vecindario. El Loew's Paradise Theatre, el segundo teatro con asientos más grande de la ciudad con casi 4,000 asientos (solo lo supera el Radio City Music Hall), se encuentra a pocas cuadras de Grand Concourse, al igual que el edificio del Dollar Savings Bank en Fordham Road y el Grand Concourse construido en 1933 de estilo art déco.

El vecindario también cuenta con increíbles espacios

públicos, como St. James Park, Bryan Park, Poe Park y Fordham Plaza. St. James Park, a solo una cuadra de la armería, cuenta con muchos servicios y espacios deportivos. En Bryan Park, que se remodeló en 2015, se realizan eventos comunitarios durante todo el año, como el "Sparkling the Heart of Fordham", el evento festivo más grande del Bronx. Fordham Plaza recibe miles de personas por día, personas que viajan diariamente o van a negocios locales y allí se realizan Bronx Night Market, Bronx Celebration Day y Fordham Flea.

## Empresas e instituciones importantes

La diversidad racial y étnica del vecindario se refleja en los negocios de Kingsbridge Road, Jerome Avenue, Fordham Road y Burnside Road, ya que todos son paseos comerciales dinámicos con mucho tráfico peatonal y llenos de tiendas, lo que evidencia el espíritu empresarial que mencionan muchos integrantes de la comunidad. El paseo comercial de Fordham Road es uno de los paseos de tiendas de venta minorista más concurridos de la ciudad, con una vasta combinación de tiendas locales y cadenas regionales y nacionales. Un informe reciente del Departamento de Servicios para Pequeñas Empresas señaló que para 2027 se espera que los residentes locales gasten más de \$2 mil millones por año en Fordham Road. Kingsbridge Road y Jerome Avenue están llenas de tiendas de alimentos, panaderías, tiendas de conveniencia, salones y restaurantes. Las pequeñas empresas del área tienen acceso al Centro de soluciones empresariales del Bronx del Departamento de Servicios para Pequeñas Empresas, que ofrece a las pequeñas empresas de todo el condado un único punto de contacto. Además, los integrantes de la comunidad creen que los vendedores ambulantes de Kingsbridge Road son una parte fundamental de la economía del vecindario porque atraen tráfico peatonal al paseo y ofrecen productos esenciales para los hogares locales.

El James Peters Bronx Veterans Administration Hospital se ubica a dos cuadras de la histórica entrada principal de la armería. Jerome Avenue es fundamental para la comunidad porque conecta St. James Park e instituciones importantes como el Monroe College y el Montefiore Medical Center Moses Campus. Reservoir Avenue conecta Kingsbridge Armory con la milla educativa, que cuenta con Lehman College



Kingsbridge Heights cuenta con muchas pequeñas empresas, como la tienda que aparece en la imagen de arriba.

y varias escuelas primarias y secundarias. Hacia el sur-este, a lo largo de Fordham Road, se encuentra el histórico campus Rose Hill de Fordham University. Las instituciones de educación superior del área cuentan con más de 20,000 estudiantes y 2,000 profesores a tiempo completo y parcial.

### Economía

Estas instituciones y empresas importantes juegan un papel fundamental en la economía regional porque generan 7,000 puestos de trabajo que pagan un salario anual promedio de \$46,000. Sin embargo, muy poca de esa actividad económica se queda dentro del vecindario. Solo el 6 por ciento de los residentes vive y trabaja en el vecindario, y el 80 por ciento de los trabajadores vive fuera del Bronx. Por el contrario, la mayoría de los residentes realizan largos viajes a diario a Manhattan para trabajar por salarios bajos. El 10 por ciento de los residentes trabaja en las siguientes áreas: atención médica, preparación y servicio de alimentos, limpieza y mantenimiento de edificios, trabajo administrativo de oficina y transporte de materiales. Los ingresos ajustados por inflación aumentaron un 12 % en toda la ciudad durante la década de 2010, pero los ingresos ajustados por inflación del vecindario disminuyeron un 19 % durante el mismo período. A la disminución de los ingresos familiares ajustados por inflación entre 2010 y 2020 se sumó el 35 por ciento de aumento en alquileres. Por último, las pequeñas empresas de Kingsbridge Road y Jerome Avenue tienen gastos similares. Las empresas de los paseos informan que carecen de un lugar para acceder a capitales, no tienen un contrato de alquiler a su nombre y tampoco tienen servicios básicos como depósitos y calefacción.

Durante el proceso de participación, los integrantes de la comunidad dijeron que quieren inversiones que les permitan acceder a trabajos de clase media, estabilicen los hogares, conecten la economía local con la economía regional y contribuyan al crecimiento sostenido a largo plazo. Quieren que Kingsbridge Armory impulse el crecimiento económico, aproveche las fortalezas del vecindario para poder generar puestos de trabajo de clase media, fomentar el espíritu empresarial y abordar las necesidades de infraestructura local.

*“Nuestra comunidad es increíble y diversa. La presencia del Lehman College y de muchas otras escuelas en el área contribuye en gran medida al espíritu y la energía de la comunidad”*

*“Liderazgo, perseverancia, compromiso y trabajo arduo son solo algunos de los valores que representan a nuestro vecindario. Una comunidad de verdadero valor y determinación.”*



Despite the presence of well-paying jobs in the neighborhood, most residents commute outside of Kingsbridge Heights for work

# Historia de la armería

Kingsbridge Armory se construyó entre 1912 y 1917. Lo diseñó el arquitecto Lewis Pilcher para uso militar. Cuando se construyó, fue una proeza de la ingeniería. El edificio se usó de esta manera hasta 1994 y en 1996 la ciudad volvió a ser propietaria de la armería. Desde la década de 1990, ha estado desocupada. La ciudad intentó remodelar la armería dos veces y los grupos comunitarios se organizaron para pedir una Kingsbridge Armory renovada.



La intersección de West Kingsbridge Road y Reservoir Avenue alrededor de 1917



Sala de armas de Kingsbridge Armory alrededor de 1917

## Década de 1910

### Construcción de la armería

**1917**

Kingsbridge Armory se inaugura y se convierte en la sede de la Octava Unidad de Artillería Costera, una unidad del tamaño de un regimiento reubicada desde Manhattan, cuya historia retrocede hasta 1786 con el establecimiento de la milicia en tiempos de paz en la ciudad de Nueva York. El regimiento fue parte de la guardia de honor de la investidura presidencial de George Washington.



Sala de armas durante la construcción de Kingsbridge Armory

## Década de 1940

### Segunda guerra mundial y más

**1940 a 1945**

la armería se usó como un sitio de registro de inmigrantes de países en guerra con EE. UU. y los Aliados.

**Después de la segunda guerra mundial**

La ciudad le ofreció la armería a las Naciones Unidas como un lugar de reunión temporal hasta que se terminara el edificio principal de la ONU.

**Durante la década de 1950**

La armería era un destino turístico popular en el que se realizaban espectáculos de lanchas a motor, rodeos y carreras de autos "doodlebug".

**1957**

Los dos edificios traseros en West 195th Street fueron construidos, los cuales siguen en uso por la Guardia Nacional actualmente.

## Décadas de 1970 y 1980

### Armería en transición

**1974**

La armería se estableció como hito histórico de la ciudad de Nueva York.

**1982**

El edificio se incluyó en el Registro nacional de lugares históricos.

**Durante la década de 1980**

Parte de la armería se utilizó como refugio para personas sin hogar.



Kingsbridge Armory fue sede de muchos eventos, incluidas carreras de autos

# Décadas de 1990 y 2000

## Restauración y planificaciones a futuro

**Durante casi tres décadas, la comunidad de Kingsbridge Heights y la ciudad trabajaron en Kingsbridge Armory mediante propuestas de remodelaciones, estudios de viabilidad y debates comunitarios.**

### 1991

La armería se desmantela para uso militar, ya que disminuyó el interés militar en las armerías urbanas.

### 1996

La ciudad de Nueva York vuelve a ser dueña de la armería, lo que preparó el camino para la posible reutilización de la armería.

### 1997

NWBCCC y Pratt Institute trabajaron juntos en un plan para la armería que incluía una librería, restaurantes, tiendas y un centro comunitario.

### 2003

NYCEDC y la ciudad de Nueva York destinaron \$31 millones para la renovación del techo y las ventanas.

### 2005

Se formó Kingsbridge Armory Redevelopment Alliance (KARA), una organización que nuclea instituciones y grupos comunitarios que incluye a NWBCCC, comerciantes locales, el sindicato de tiendas departamentales y la American Federation of Labor and Congress of Industrial Organization (AFL-CIO).

### 2006

Warner Bros. alquiló la armería durante seis meses para filmar "Soy leyenda", protagonizada por Will Smith.

### 2007

NYCEDC llamó a licitación para la remodelación de la armería.

### 2008

Se eligió a Related Retail Armory LLC para remodelar el edificio con casi 605,000 pies cuadrados para instalaciones comerciales y comunitarias y alrededor de 400 plazas de estacionamiento. Este proyecto no obtuvo las aprobaciones necesarias conforme al Procedimiento uniforme de revisión del uso de la tierra (Uniform Land Use Review Procedure, ULURP) porque el Concejo Municipal votó en contra.



Los integrantes de la comunidad han trabajado durante décadas en un futuro para Kingsbridge Armory

### 2012

NYCEDC volvió a llamar a licitación (RFP) para la remodelación de la armería. KNIC Partners, LLC propuso que el edificio sea un centro nacional de patinaje sobre hielo y, en 2013, lo eligieron como desarrollista. Su propuesta incluía nueve pistas de hielo, espacios comunitarios, espacios comerciales y estacionamientos. El Concejo Municipal aprobó el proyecto en diciembre de 2013. La constructora no obtuvo los fondos necesarios para el proyecto dentro del plazo establecido.

*KARA negoció un acuerdo de beneficios para la comunidad con KNIC Partners, LLC y se comprometió a financiar el proyecto durante los procesos de aprobación correspondientes. La ciudad no era parte del acuerdo. El acuerdo incluyó los fondos para la construcción de instalaciones comunitarias en la armería y el uso de las pistas de patinaje sobre hielo por parte de las escuelas públicas de Título 1 del Bronx, puestos de trabajo con salarios dignos, contratación y capacitación locales, asociaciones con empresas y contratistas locales, salud comunitaria y medidas de sustentabilidad ambiental, y la creación de un Comité Asesor Comunitario.*

### 2012

La armería se utilizó como centro de distribución de alimentos y suministros de emergencia después del huracán Sandy.

### 2020-2022

La armería se utilizó como centro de distribución de alimentos durante la pandemia de la COVID-19 y para atención de emergencia después del incendio de Twin Parks.

### Octubre de 2022

NYCEDC inició el proceso de participación para Juntos para Kingsbridge, el cual involucra a varios líderes de la comunidad y partes interesadas para comprender cómo la futura remodelación de Kingsbridge Armory podría beneficiar a la comunidad.

### 2023

La armería se sigue utilizando como escenario temporal para la producción de películas.

# Posibilidades y desafíos de construcción

Kingsbridge Armory es gigante, tiene varios espacios discretos y únicos, desde la adornada y destacada entrada principal hasta la sala de armas sin columnas de casi 115 pies de altura. Cada uno de estos espacios presenta posibilidades para futuras remodelaciones.

## 1 Exterior del edificio y sitio

La imponente estructura de la armería y su gran tamaño la convierten en un hito importante para el distrito, ya que es visible desde toda la comunidad que la rodea. Su diseño, el amplio exterior de ladrillo, las impresionantes torres de la sala principal de 140 pies de altura y el techo inclinado de la sala de armas de 115 pies de altura hacen que se parezca a una fortaleza medieval. Hay césped en la esquina suroeste del edificio.

### Posibilidades

- Posible incorporación de energía limpia en el techo de la sala de armas mediante paneles solares fotovoltaicos
- Espacio público activo a lo largo de West Kingsbridge Road
- Posible nuevo programa comunitario o de tiendas minoristas a lo largo de Jerome Avenue
- La parada de la línea 4 de trenes está justo al lado de la armería

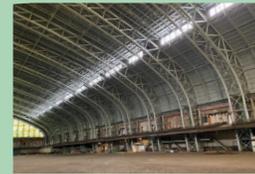
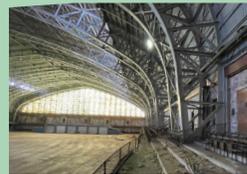


## 2 Sala de armas

La sala de armas es el espacio particular más grande de la armería y antes lo usaban para eventos y prácticas militares, y el balcón se usaba para observar. La armería tiene un techo de metal y vidrio con ventanas en el claristorio de los lados norte y sur, y grandes paneles que cubren las ventanas de los extremos este y oeste del edificio. El arco de estructura doble de cuatro centros del techo se extiende por la sala de armas de 300 por 600 pies y crea un gran espacio sin columnas.

### Posibilidades

- El espacio de 300 por 600 pies no tiene columnas y es lo suficientemente grande como para albergar muchos programas y tiendas, y tiene el potencial para construir pisos nuevos.
- El espacio interior no está dividido, lo que brinda una posibilidad única para dividirlo en varios espacios para diferentes usos u organizaciones.



## 3 Sala principal

La entrada principal del edificio está en West Kingsbridge Road y tiene cuatro torres que la flanquean. La sala principal es la característica más llamativa y distinguida de la armería. Cuando los militares usaban este edificio, allí se encontraban las oficinas y otros espacios administrativos. Hay tres pisos sobre el nivel de suelo y dos bajo el nivel de suelo, que suman casi 50,000 pies cuadrados. Además de la entrada principal, hay dos entradas laterales en cada extremo de la sala principal, al lado de cada torre.

### Posibilidades

- Entrada única y con importancia arquitectónica que tiene el potencial para destacarse como un espacio con presencia en la calle.
- Los espacios amplios con grandes ventanas permiten que ingrese la luz natural y el aire de manera adecuada.



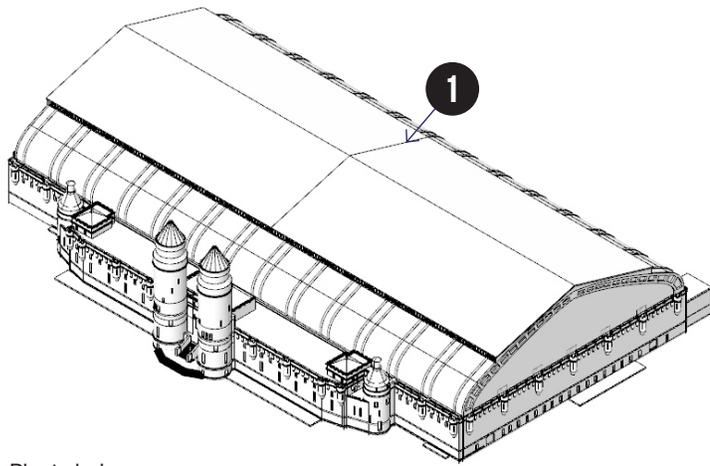
## 4 Entrepiso del sótano

El entrepiso del sótano se utilizó para guardar vehículos, como salas de conferencias y espacios de apoyo. Una parte del entrepiso del sótano está por debajo del nivel de calle a lo largo de Reservoir Avenue y West Kingsbridge Road, pero hay entradas al nivel de calle en Jerome Avenue, lo que permite que las personas lo utilicen.

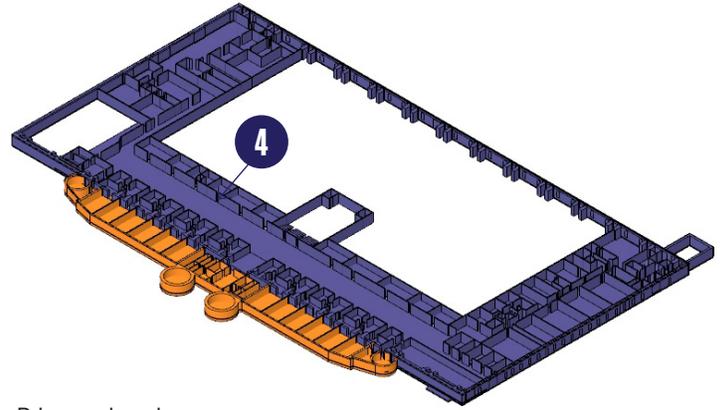
### Posibilidades

- El acceso directo sobre Jerome Avenue permite dedicar el espacio para usos comunitarios o para tiendas minoristas.
- Es propicio para programas que no necesitan tanta luz, como presentaciones y entretenimiento.
- El gran espacio de doble altura en el centro del piso se abre al sótano de abajo, lo que permite más espacio para programas.

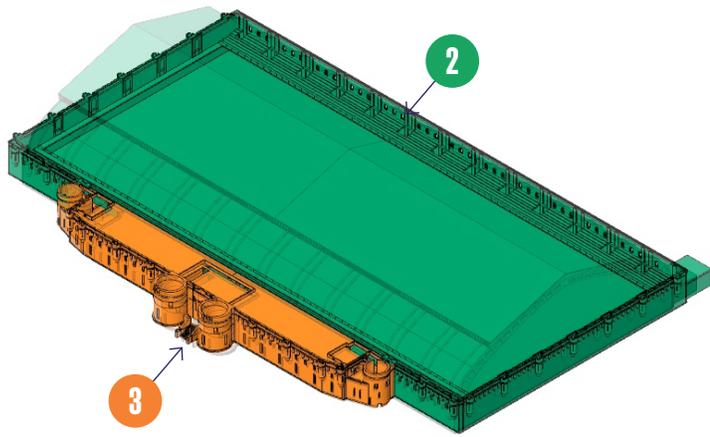




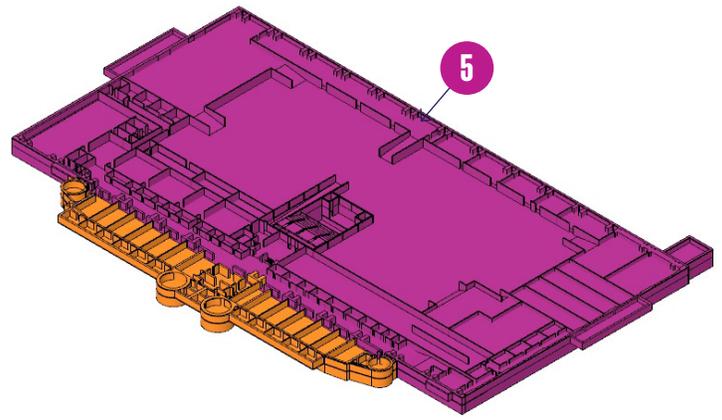
Planta baja



Primer subsuelo



Interior de la planta baja



Segundo subsuelo

## 5 Sótano

El sótano, de casi 200,000 pies cuadrados, abarca todo el lugar y tiene muchos espacios diferentes de almacenamiento, una cancha de básquetbol, campos de tiro, una pista de bolos y un acceso al teatro del nivel inferior. En la actualidad, estos espacios del sótano se encuentran en pésimas condiciones. Hay una rampa vehicular hacia sótano desde West 195th Street a través de la propiedad adyacente de la Guardia Nacional.

### Posibilidades

- Gran espacio que podría permitir muchos usos o programas diferentes
- Posible estacionamiento y acceso vehicular con un amplio espacio central de doble altura
- Propicio para entretenimientos y programas con juego de luces



## Código de zonificación

El código de zonificación que establece la ciudad determina qué se puede construir, dónde se puede construir y el tamaño y la forma de lo que se construye. La armería se clasifica como distrito comercial C4-4, lo que permite varios negocios o usos comunitarios. Técnicamente, se pueden construir viviendas de acuerdo con la zonificación de la Armería, pero dadas las limitaciones de construcción relacionadas con la luz natural y el aire, probablemente no sería factible dentro del código de construcción

## Desafíos generales de construcción

- La New York City Landmarks Preservation Commission deberá considerar y aprobar los cambios en el exterior del edificio.
- Deberán tratarse los daños que causó el agua en las paredes exteriores, en los ladrillos y en todo el sótano.
- Deberán realizarse pruebas y refuerzos estructurales adecuados para el techo de la sala principal y el piso de la sala de armas, según el uso.
- Las escaleras, los pasillos y la entrada principal existentes no cumplen con los requisitos actuales de seguridad contra incendios y ley ADA.
- Muchas paredes soportan cargas, lo que hace que la estructura no se pueda modificar.
- Reducción necesaria para eliminar materiales peligrosos.
- Dependiendo del uso a futuro, la gigantesca sala de armas necesitará una gran infraestructura mecánica, eléctrica y de ventilación.
- La luz natural no ingresa en todos los espacios.
- Se necesitará derecho de acceso a la propiedad de la Guardia Nacional para hacer uso de las entradas y salidas de la fachada norte.

# Proceso de participación

El plan de la visión de Juntos para Kingsbridge se centra en la opinión de la comunidad. Esta sección hará un repaso por los 9 meses del proceso de participación que realizó NYCEDC para escuchar a las partes interesadas. Durante el proceso, NYCEDC escuchó a más de 4,000 personas mediante encuestas, talleres, asambleas y debates en grupos pequeños.

## Participación pública en números

**4000**  Participación de 4,000 personas

**1,000+**  participantes en los cuatro talleres públicos

**13**  Horas de talleres públicos

**500+**  Integrantes de la comunidad recorrieron la armería

**950+**  Encuestas realizadas

**9**  Presentaciones de la Junta Comunitaria

**16**  Debates en grupos pequeños

**75+**  Partes interesadas de la industria involucradas

Mediante el proceso de participación, el equipo del proyecto tuvo como objetivo:

- 1** Conocer los valores y las prioridades de la comunidad
- 2** Conciliar las distintas necesidades y deseos de la comunidad
- 3** Establecer y desarrollar vínculos sanos entre los integrantes de la comunidad
- 4** Crear un proceso que refleje las experiencias y necesidades de la comunidad

El equipo de trabajo comunitario (CWG) de Juntos para Kingsbridge fue fundamental para el éxito del proceso de divulgación. El CWG se reunió todos los meses, ya sea de manera presencial en Monroe College King Hall o virtual por Zoom, desde octubre de 2022 hasta junio de 2023. Se aseguraron de que la comunidad conociera las iniciativas de planificación, organizaron y asistieron a debates en grupos pequeños, y dieron forma al plan de la visión.



Estudiantes de la PS 340 recorrieron Kingsbridge Armory en invierno de 2023



Integrante de la comunidad completa una ficha durante el taller público de Juntos para Kingsbridge del sábado 21 de enero de 2023



La presidenta del condado Vanessa L. Gibson lidera una discusión con partes interesadas del Bronx Cultural Institutions.

## Talleres públicos

Los talleres públicos fueron fundamentales para el éxito del proceso de participación. Si bien cada taller se centró en un tema diferente, los talleres se diseñaron para que los residentes, trabajadores, dueños de empresas y otras partes interesadas tengan la oportunidad de compartir su opinión sobre la reutilización adaptable de la armería. Los talleres se realizaron en noviembre de 2022, enero de 2023, marzo de 2023 y mayo de 2023. Todos los talleres fueron bilingües, y se brindaron materiales y ayuda en inglés y español.



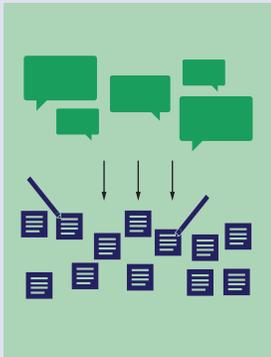
Integrantes de la comunidad comparten sus ideas para Kingsbridge Armory durante el primer taller público de Juntos para Kingsbridge del sábado 5 de noviembre de 2023

## ¿Cómo analizamos los comentarios de los talleres?

Para pasar de lo que escuchamos en cada taller a un conjunto de temas y entendimientos más amplios, se establecieron cuatro pasos:

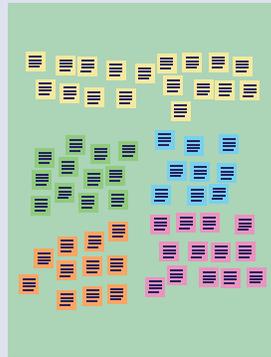
### 1 Transcribir todo lo que escuchábamos.

Cada idea y opinión representa información. Los integrantes de la comunidad escribían sus ideas o las comunicaba y escribía el facilitador del taller.



### 2 Agrupar ideas y opiniones.

Agrupamos todo en función de categorías, como los valores compartidos, las ideas en común sobre para qué se podría usar la armería y las preocupaciones en común.



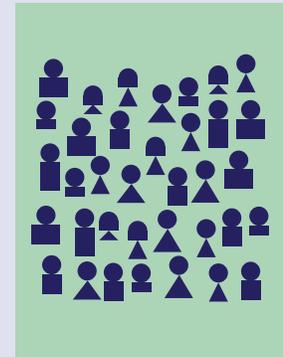
### 3 Reagrupar en temas más amplios y extraer ideas.

En este paso, alineamos información entre sí y comparamos lo que habíamos escuchado en talleres y participaciones anteriores.



### 4 Analizar la demografía de quienes asistían al taller.

Esto permitió garantizar la inclusividad y comunicarnos con diversos grupos de toda la comunidad.



## ¿Cómo consideramos todos los comentarios?

Para garantizar que la futura armería beneficie al vecindario, este plan de la visión coloca a las comunidades locales en el centro del proyecto al:

- reconocer e intentar construir sobre las fortalezas existentes de la comunidad;
- desarrollar principios rectores que se basen en los valores de la comunidad y defendiéndolos; y
- describir los usos prioritarios para la armería según la opinión de la comunidad.

Los comentarios de todas las actividades de participación se resumirán en las próximas dos secciones de este documento. Primero, presentaremos lo que los residentes consideran las fortalezas de la comunidad; luego, analizaremos la perspectiva de la comunidad para el futuro de Kingsbridge Armory. La totalidad de los comentarios que se recopilaban en cada sesión de participación se encuentran en el sitio web del proyecto.

## Equipo de trabajo comunitario

Encuestas

Recorridos por la armería

Reuniones de la Junta Comunitaria

Reuniones públicas

Debates grupales por sectores



### Taller público 1

**¿Cuáles son las fortalezas y los valores de la comunidad de Kingsbridge y Bronx?**

Los integrantes de la comunidad describieron las fortalezas y los activos del vecindario, así como los valores que definen a Kingsbridge Heights y las demás comunidades del Bronx. El taller presentó una exposición informativa sobre la historia y el futuro de Kingsbridge Armory, carteles sobre encuestas comunitarias y un cartel comunitario en el que los participantes trabajaron durante el taller.



### Taller público 2

**¿Cuáles son los posibles usos de la armería según las fortalezas y los valores de la comunidad?**

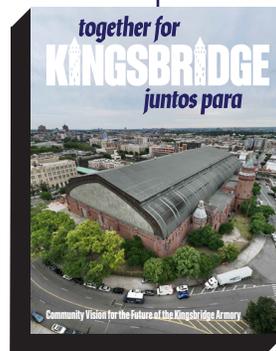
Los integrantes de la comunidad recibieron más información sobre el tamaño y el estado de la armería. Contaron qué usos les gustaría ver en el edificio teniendo en cuenta usos que creen que podrían beneficiar a la comunidad.



### Taller público 3

**¿Cómo maximizarían los posibles usos los beneficios económicos y comunitarios?**

Los integrantes de la comunidad trabajaron en pequeños grupos para diseñar su armería ideal, lo que permitió combinar usos que podrían maximizar los beneficios económicos y comunitarios. Los grupos analizaron cómo equilibrar y combinar usos que generen ingresos que podrían pagar los costos operativos y de rehabilitación del edificio con otros usos que generan menos ingresos, pero tienen otros beneficios directos para la comunidad.



## Sesión informativa pública virtual

El 5 de enero, NYCEDC realizó una reunión remota para las personas que no pudieron asistir al primer taller. NYCEDC presentó la historia de la armería, las iniciativas de remodelación pasadas, la historia de la defensa de la comunidad, el tamaño y estado de la armería, y lo que se aprendió en el primer taller. Los integrantes de la comunidad participaron a través de una sesión abierta de preguntas y respuestas.

## Surveys

NYCEDC realizó encuestas, tanto en línea como presenciales, durante todo el proceso de participación. Las preguntas de la encuesta eran las mismas que las de los talleres, como, por ejemplo:

- ¿Qué valores definen a este vecindario y comunidad?
- ¿Cómo respalda la remodelación los valores de esta comunidad?
- ¿Cuáles son sus principales preocupaciones con respecto a este proyecto de remodelación?
- ¿Cuál es la mejor manera en la que la futura armería podría ayudar a la comunidad?

## Sesiones informativas

La información es poder y, en respuesta a los comentarios del equipo de trabajo comunitario, la NYCEDC realizó tres eventos educativos virtuales con el objetivo de dar a conocer ciertos pasos específicos e importantes en la futura remodelación de la armería.

Las sesiones fueron las siguientes:

### 2 de noviembre de 2022:

#### Uso de la tierra 101

Esta presentación se centró en la zonificación, el uso de la tierra, el estado de los hitos y el procedimiento uniforme de revisión del uso de la tierra, que es el proceso estandarizado de la ciudad para la revisión pública de las propuestas que se relacionan con el uso de la tierra.

### 17 de enero de 2023:

#### Panel de reutilización adaptable

Este evento contó con presentaciones y mesas redondas sobre otros proyectos de reutilización adaptable, como Bedford Union Armory, The Peninsula en Spofford, modelos de apropiación comunitaria, Brooklyn Army Terminal y Kearny Point, Nueva Jersey.

### 16 de marzo de 2023:

#### Cómo se financian los proyectos de desarrollo inmobiliario

Esta presentación se centró en cómo funciona el financiamiento de proyectos de desarrollo inmobiliario con el objetivo de que los integrantes de la comunidad comprendan los desafíos y las complejidades de los proyectos de remodelación, incluida la importancia de la viabilidad financiera.



Comerciantes locales se reunieron en un grupo centrado en pequeñas empresas. La comunidad comerciante local ha sido un socio clave de este proceso.

## Debates grupales por sectores

La NYCEDC realizó debates por sectores para escuchar directamente a los grupos comunitarios con conocimientos y experiencia específicos. El equipo del proyecto de la NYCEDC se reunió al menos una vez con representantes de cada uno de los siguientes sectores:

- Instituciones y proveedores de atención médica
- Desarrollo económico y capacitación laboral
- Instituciones culturales del Bronx
- Pequeñas empresas
- Vendedores ambulantes
- Sindicatos
- Organizaciones religiosas
- Residentes y proveedores de viviendas
- Educación superior
- Jóvenes (Consejo de liderazgo juvenil de KHCC, ISLA, BASE y PS 340)
- Consejo comunitario del distrito 52



Funcionarios electos recorren Kingsbridge Armory en julio de 2022.

## Recorridos por la armería

Durante la primavera de 2023, NYCEDC realizó recorridos comunitarios por la Sala de armas. Estos recorridos permitieron que los integrantes de la comunidad tengan la oportunidad de ver el espacio por sí mismos y comprender el tamaño y escala. Más de 500 personas recorrieron la armería durante estos eventos.



Community members attend a Town Hall hosted by Congress Member Espaillat at Our Lady of Angels church on Sunday, February 26, 2023.

## Reuniones públicas

En colaboración con los funcionarios locales electos, el



Integrantes de la comunidad asistieron a una asamblea organizada por el congresista Espaillat en la iglesia Our Lady of Angels el domingo 26 de febrero de 2023.

congresista Espaillat y la concejala Sánchez realizaron una reunión pública el 26 de febrero de 2022 en la iglesia Our Lady of Angels. El equipo del proyecto hizo una presentación sobre el proceso de participación y luego respondió las preguntas de los integrantes de la comunidad sobre la armería y el proceso. Asistieron alrededor de 250 personas. El alcalde Eric Adams se unió al evento y destacó la importancia del proyecto para la administración.

### Reuniones de la Junta Comunitaria

La NYCEDC se reunió con la Junta Comunitaria 7 todos los meses. Estas reuniones contaron con sesiones informativas para el Comité ejecutivo, el Comité de vivienda y uso de la tierra, el Comité de desarrollo económico y el Comité de educación y bibliotecas. La NYCEDC también se reunió dos veces con el Comité de desarrollo económico de la Junta Comunitaria 8.

### Charlas con industrias

Como parte del proceso de participación, la NYCEDC involucró a las partes interesadas de industrias que eran de interés para las partes interesadas de la comunidad y que se alineaban con el objetivo de la NYCEDC de financiar

industrias en crecimiento que generan puestos de trabajo de calidad y desarrollo profesional, y que se relacionan con el futuro de Kingsbridge Armory. Los objetivos de las charlas con las industrias fueron:

- Identificar industrias para las cuales el espacio, el personal y otras necesidades comerciales podrían cubrirse al ubicarse en la armería.
- Comprender la compatibilidad/viabilidad de una industria con el futuro de Kingsbridge Armory; y
- Dar a conocer información sobre Kingsbridge Armory.

Participaron más de 75 líderes/expertos de las siguientes industrias:

- Tecnología
- Cine y televisión
- Videojuegos
- Cannabis
- Ciencias biológicas
- Desarrollo inmobiliario
- Agricultura urbana

### Feria de recursos



La concejal Sanchez interactúa con residentes locales durante la feria de recursos en Kingsbridge Armory.

La concejal Pierina Sánchez fue la anfitriona de la Feria de Recursos de Kingsbridge Armory el 10 de mayo de 2023 con más de 15 partes interesadas, incluyendo funcionarios locales electos, grupos comunitarios y agencias de la ciudad. La feria se celebró en West 195th Street, junto a las escuelas locales, y cerca de 200 personas, incluyendo muchos padres y niños, aprendieron más sobre el proceso y el compromiso.



Integrantes de la comunidad cuentan sus ideas sobre el tipo de negocios que les gustaría ver en Kingsbridge Armory.

## Participación juvenil

Los jóvenes fueron una prioridad en todo el proceso, ya que los jóvenes de la zona serán los futuros usuarios de la remodelada Kingsbridge Armory. El equipo del proyecto contó con la participación de Kingsbridge Heights Community Centre Youth Leadership Council, International School for Liberal Arts, Bronx Academy for Software Engineering, y estudiantes de las escuelas PS 340 y PS 310. Muchos de estos grupos visitaron la armería y mantuvieron debates específicos que fueron una parte importante de este plan de la visión. Notablemente, más de 200 estudiantes de ISLA respondieron a una encuesta sobre el futuro de la armería.



# Fortalezas de la comunidad

Los integrantes de la comunidad local se enorgullecen de sus vecinos y del lugar donde viven. La comunidad se describió como trabajadora, resiliente, dinámica y diversa, con una sólida y rica historia de organización comunitaria para la mejora de la comunidad local.

El proceso sobre la visión a futuro comenzó con la identificación de las fortalezas de la comunidad, para que sean la base del desarrollo de principios rectores y usos prioritarios de Kingsbridge Armory. Al trabajar con estas fortalezas, sabemos que la futura armería será un lugar de esperanza y prosperidad. Los integrantes de la comunidad identificaron las siguientes fortalezas.

## CULTURA DINÁMICA



La salsa y baile son una parte importante de la historia rica y única del Bronx. El Museo Internacional de Salsa es una organización sin fines de lucro basada en el Bronx que lidera la carga para educar, crear consciencia y preservar la rica historia cultural de la salsa.

El Bronx es el hogar de la cultura hip hop y la salsa. Sus vecindarios, incluidos los que rodean a Kingsbridge Armory, son socioeconómica y culturalmente diversos. Estas comunidades están llenas de personas creativas y emprendedoras, que hacen que este distrito y vecindario sea un lugar increíble y único.

*“El Bronx es auténtico y significa intensidad, vitalidad y posibilidades sin complejos.”*

*“El Bronx creó el break dance, el hip hop y el arte grafiti. ¿Qué otra ciudad influyó así en el mundo?”*

## RESILIENCIA



En 2020, las operaciones de respuesta ante la COVID-19 de la ciudad de Nueva York se llevaron a cabo en Kingsbridge Armory.

A pesar de tener un historial de falta de inversiones en sus vecindarios, las comunidades del Bronx son trabajadoras, talentosas, unidas, perseverantes e inspiradoras. La gente del Bronx siente orgullo de sus comunidades, les gusta trabajar para que sus comunidades prosperen y comparten una identidad fuerte y unida.

*“En 2020, las operaciones de respuesta ante la COVID-19 de la ciudad de Nueva York se llevaron a cabo en Kingsbridge Armory.”*

## PODER DE ORGANIZACIÓN



Los organizadores comunitarios desempeñan un papel importante en la defensa de su vecindario al realizar eventos de participación pública, como los de Kingsbridge Armory.

El vecindario de Northwest Bronx se caracteriza por la lucha por los derechos civiles y la justicia, un legado que continúa hasta el día de hoy. La participación activa de los grupos e instituciones de la comunidad durante el proceso de la visión de Juntos para Kingsbridge evidencia este poder de organización que garantiza que las comunidades opinen sobre la remodelación.

## UNA LARGA Y RICA HISTORIA

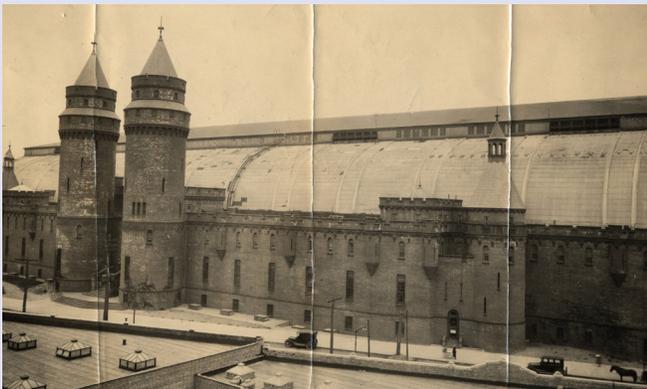


Imagen de Kingsbridge Armory a principios del siglo XX que consta en los archivos municipales de Nueva York.

Tanto el vecindario como la armería tienen una larga y rica historia que vale la pena honrar. Algunos integrantes de la comunidad recuerdan haber servido en el ejército o haber visitado el edificio cuando funcionaba la armería. El vecindario cuenta con historias de generaciones de familias inmigrantes trabajadoras, así como historias de organización en torno a la armería y otros problemas comunitarios como vivienda, salud y juventud.

***“En la comunidad de Kingsbridge Road, nos cuidamos, nos ayudamos unos a otros y nos tratamos como familia.”***

## INSTITUCIONES IMPORTANTES



Kingsbridge Armory está rodeada por un ecosistema de instituciones importantes: escuelas, facultades, universidades y hospitales, como el campus del Lehman College que aparece arriba.

Los integrantes de la comunidad se enorgullecen del hecho de que su vecindario esté rodeado de algunas de las instituciones educativas, culturales y laborales más importantes del distrito. Reservoir Avenue se conoce como la milla educativa (Educational Mile) porque allí se encuentran el Lehman College, la Bronx Science, el campus de Walton High School, la Bronx High School of Music, la Kingsbridge International High School, PS 340 y PS 86. Fordham University, Bronx Community College y Monroe College se encuentran al final de la calle. El New York Botanical Garden y el Bronx Zoo, instituciones culturales de primer nivel, se ubican al este de la armería. El Montefiore Medical Center's Moses Campus está al norte y el centro médico del Departamento de Asuntos de Veteranos de James J. Peters está a dos cuadras sobre West Kingsbridge Road.

***“Esta comunidad es un centro educativo. También hay una gran diversidad de culturas, orígenes y muchos grupos etarios.”***

***“El Bronx representa la historia que vive hasta el día de hoy mediante la cultura y la comunidad... la comunidad es lo que hace que este vecindario prospere. Desde los sonidos del reggaetón hasta el sabor de las cocinas hispanas.”***

En cada taller público se llevó una pancarta de Kingsbridge Armory para que la comunidad escribiera lo que quería ver en una remodelada armería. Las imágenes de fondo de las dos páginas siguientes son imágenes de algunas de esas contribuciones.

# Visión comunitaria para el futuro de Kingsbridge Armory

Los integrantes de la comunidad expresaron con claridad que quieren que Kingsbridge Armory sea el motor económico del Bronx. Quieren un lugar que genere puestos de trabajo con buenos salarios y que promueva la generación de riqueza para los residentes. Quieren una armería que una al vecindario y ayude a preservar la comunidad, en lugar de que provoque el desplazamiento. A lo largo del proceso, los miembros de la comunidad destacaron el deseo de que la armería se remodelara de forma que contribuyera a la sostenibilidad medioambiental y la resiliencia del Bronx. La futura Kingsbridge Armory debería celebrar la historia icónica del edificio y, al mismo tiempo, ser un espacio abierto y agradable con una identidad del siglo XXI.

Mediante este proceso y junto a los líderes locales, los integrantes de la comunidad identificaron un conjunto claro de principios rectores y usos potenciales que reflejan la visión de la comunidad para la remodelación de Kingsbridge Armory. La visión del futuro de Kingsbridge Armory une dos componentes clave que la comunidad le comunicó al equipo del proyecto. El primero es un conjunto de principios rectores que son objetivos factibles e independientes del futuro uso de la armería que fomentarían un desarrollo futuro que responda a las fortalezas y necesidades de la comunidad. El segundo es la identificación de dos conjuntos de usos prioritarios: Las industrias potenciales y los usos complementarios ofrecen opciones de industrias y usos que responden a las prioridades de desarrollo económico de la comunidad. Las industrias potenciales se consideran el principal usuario o motor económico de la futura armería. Los principios rectores y los usos prioritarios resumen las ideas y los aportes compartidos mediante el proceso de Juntos para Kingsbridge que pueden servir como recursos para los posibles participantes del próximo llamado a licitación.

Los principios rectores reflejan las opiniones de las diferentes partes interesadas de la comunidad. Estos principios son los valores de la comunidad traducidos en resultados factibles que, si se logran, la comunidad cree que garantizarán que el futuro de Kingsbridge Armory beneficie a la comunidad y a todo el distrito.

Should include community owned businesses that create wealth

Athletic facilities FOR THE YOUTH

Studio space and gallery for local artists.

# PRINCIPIOS RECTORES PARA LA REMODELACIÓN DE KINGSBRIDGE ARMORY

## **PRIORIZAR A LOS JÓVENES**

Sin contar la escuela y la familia, los integrantes de la comunidad pensaron que los jóvenes necesitan espacios seguros y asequibles para aprender, jugar o simplemente pasar el rato. Kingsbridge Armory puede satisfacer las necesidades de los jóvenes del Bronx con oportunidades de aprendizaje, capacitación y trabajo, además de contar con espacios públicos y accesibles para niños y jóvenes, incluidos los de familias inmigrantes y con discapacidades.

## **GENERAR PUESTOS DE TRABAJO Y RIQUEZA PARA TRABAJADORES Y COMUNIDADES ACTUALES**

Los miembros comunitarios creen que la armería debe de ser un motor económico para el Bronx que crea buenos empleos con salarios para sostener una familia y estándares laborales justos. Los miembros comunitarios sienten que esto es esencial ya que ayudara a mantener la diversidad socioeconómica. Los miembros comunitarios sienten que, una vez un proyecto viable este asegurado con un socio desarrollador a través del proceso de licitación de EDC, un acuerdo laboral del proyecto, incluyendo programas de aprendizaje certificados por el estado deben de estar en su lugar. La comunidad también quiere que la contratación comunitaria sea una prioridad, al igual que contrataciones de empresas minoritarias y/o de mujeres y programas de entrenamiento de fuerza laboral que construya caminos profesionales hacia la clase media para residentes del Bronx. Los miembros de la comunidad también quieren que los futuros inquilinos tomen en cuenta las habilidades existentes de la comunidad cuando vayan a contratar, ofrezcan desarrollo de fuerza laboral local para cumplir con las necesidades de los futuros negocios y respetar el derecho de las trabajadoras a organizarse. Tales inversiones, acompañado de la compra local, honrara las contribuciones y dignidad de los trabajadores que construyeron, mantienen y operan el sitio.

## **ATENDER A LAS PERSONAS MAYORES**

Los integrantes de la comunidad quieren que la armería sea un lugar para personas de todas las edades. Las capacitaciones profesionales y las oportunidades laborales de la armería deben incluir a todas las personas mayores. En la práctica, esto podría comprender formación profesional y vocacional para personas mayores, espacios accesibles para personas mayores con discapacidades y programas que sean inclusivos o que estén específicamente diseñados para personas mayores. Incluir a las personas mayores en el mundo laboral también significa aprovechar la experiencia y las habilidades que ya existen.

## **DESARROLLAR UNA ECONOMÍA LOCAL REGENERATIVA**

Estos principios rectores contribuyen a una economía local regenerativa que promueve beneficios económicos, sociales y ambientales que se fortalecen mutuamente. Los integrantes de la comunidad remarcaron que el proyecto debe aprovechar las fortalezas de la comunidad para prestar bienes y servicios que respalden la infraestructura de la armería y las necesidades económicas, sociales y ambientales del vecindario. Al mismo tiempo, un vecindario fuerte, estable y resiliente contribuye al éxito a largo plazo de la armería.

## **DESTACAR AL BRONX**

La rica historia y la próspera cultura del Bronx es motivo de orgullo para su gente. La comunidad quiere que Kingsbridge Armory aproveche esta fortaleza y sea un destino para los visitantes al mostrar con orgullo a las comunidades locales del Bronx: su gente, cultura e historia.

## **FOMENTAR LAS RELACIONES INTERGENERACIONALES**

Los integrantes de la comunidad quieren que Kingsbridge Armory sea un lugar que una a todas las generaciones. Esto podría abarcar espacios que respalden los programas para todas las edades, el intercambio de habilidades entre jóvenes y personas mayores, y que los integrantes de la comunidad con experiencia en áreas como los oficios, la organización o las prácticas culturales sean tutores de personas con menos experiencia. También implica brindar oportunidades para fortalecer los vínculos familiares de varias generaciones mediante actividades culturales o artísticas, o al trabajar y aprender juntos.

## **MAXIMIZAR LA APROPIACIÓN POR PARTE DE LA COMUNIDAD**

Las partes interesadas de la comunidad definieron la apropiación por parte de la comunidad de dos maneras interconectadas. Primero, la comunidad quiere beneficiarse de la mejora de la armería mediante ingresos compartidos. Segundo, la comunidad quiere tener un papel activo y constante en la toma de decisiones sobre la armería, así como tener un espacio comunitario de propiedad conjunta gobernado por integrantes de la comunidad.

TO  
Celebrate  
the  
BX ✓

# Usos prioritarios

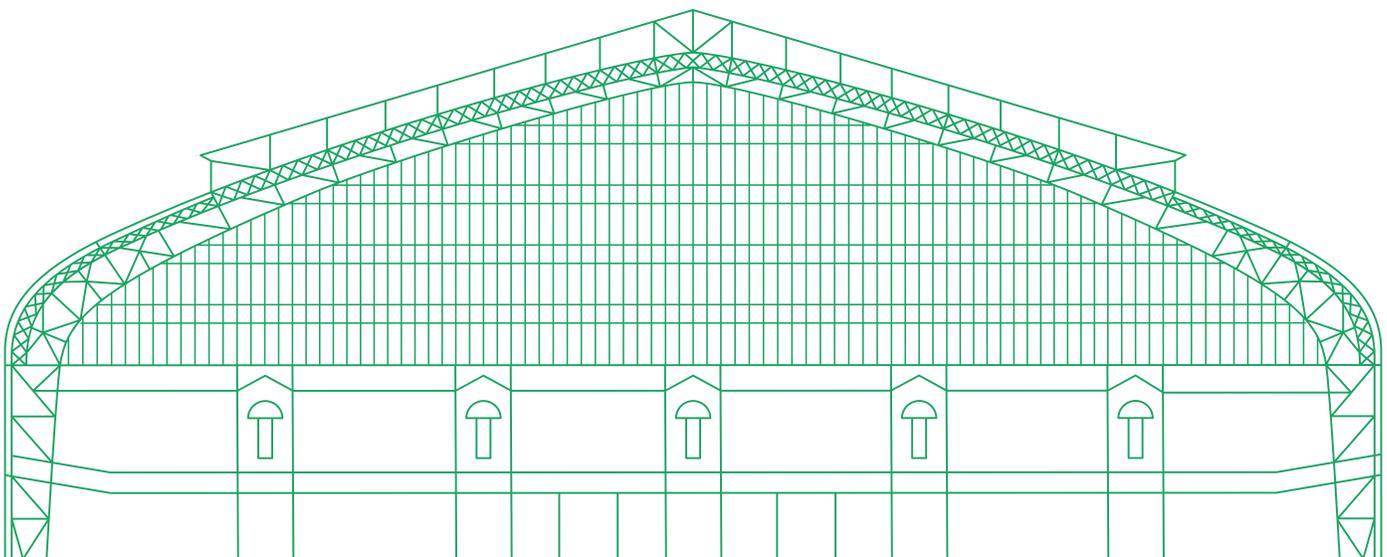
La comunidad identificó dos categorías generales de usos prioritarios para Kingsbridge Armory: Las **industrias potenciales** se conciben dentro del uso principal de la armería para transformarla en un motor económico sustentable para el Bronx que genere puestos de trabajo y prosperidad, al mismo tiempo que genera suficientes ingresos para los costos de remodelación y operaciones, y **usos complementarios** que brindan acceso igualitario a servicios y oportunidades de trabajo para las comunidades del Bronx (sobre todo para personas jóvenes y mayores de la comunidad) y que plasman la cultura del Bronx en la armería. La siguiente sección describe qué usos potenciales identificó la comunidad, cómo se interconectan y cómo pueden unirse para alcanzar los principios rectores.

---

## INDUSTRIAS POTENCIALES

La armería necesita una cantidad considerable de fondos para estar lista para futuras oportunidades. Teniendo esto en cuenta, la comunidad consideró que la industria principal de la armería debe generar suficientes ingresos para compensar los costos de remodelación y mantenimiento. Además, los usos que generen ingresos podrían subsidiar otros usos de la armería, como los que benefician a la comunidad, pero que no generan ingresos o tienen ingresos limitados. Por otra parte, los integrantes de la comunidad expresaron su preocupación por el desplazamiento de los actuales residentes y empresas, e

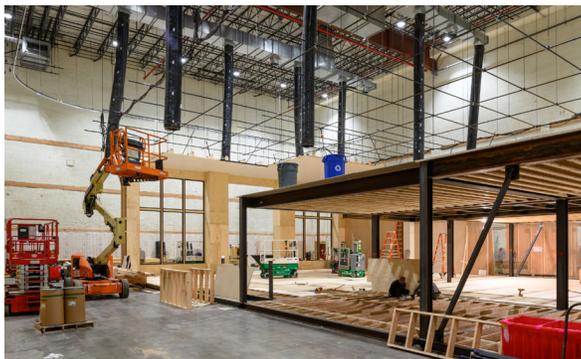
identificaron que el uso principal debería priorizar a los trabajadores locales, no competir con las empresas locales y considerar las inversiones comunitarias en su enfoque para crear riqueza local para asegurar que el futuro desarrollo apoye a los miembros de la comunidad en lugar de desplazarlos. En última instancia, los miembros de la comunidad quieren que la futura armería beneficie al vecindario. Para maximizar el uso de la armería, la comunidad afirmó que debe haber sinergia e interconexión entre la industria potencial, el motor económico del edificio, y los usos complementarios.



Los integrantes de la comunidad priorizaron las siguientes cuatro industrias potenciales para la armería:

## Cine y televisión

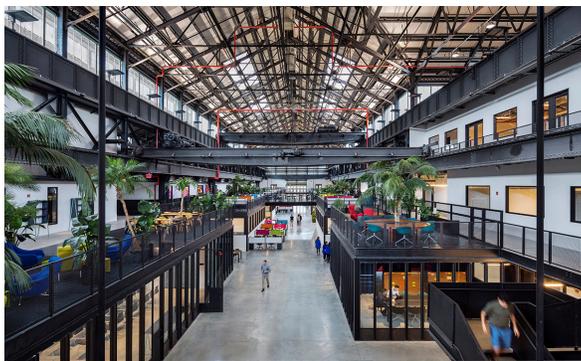
La comunidad pensó que la industria del cine y la televisión podría capitalizar el tamaño de la armería, así como su valor histórico y su naturaleza. Los usos de producción cinematográfica, como entornos acústicos y estudios, podrían combinarse con usos públicos, como salas de cine, que tienen el potencial para generar ingresos.



Construcción de un entorno acústico dentro de un estudio cinematográfico

## Fabricación sustentable

Algunos integrantes de la comunidad consideran que la fabricación avanzada es una industria rentable y del futuro, al igual que otras industrias tecnológicas. Les gustaría que la armería cuente con un espacio de fabricación de usos múltiples, el cual podría ser un espacio para la fabricación ecológica o la fabricación que se rige por pautas sustentables. Los productos del uso principal de la armería podrían incluir textiles, papel, cannabis y cáñamo. Si la armería se convierte en un espacio de fabricación, podría abarcar la industria liviana o los espacios de fabricación para la comunidad.



La fabricación avanzada es un campo emergente en la ciudad de Nueva York. Muchas empresas se encuentran en Brooklyn Navy Yard

## Nuevas tecnologías

Algunos integrantes de la comunidad ven a la armería como un lugar para que las nuevas tecnologías prosperen y crezcan. Mencionaron los campos de la energía renovable, agricultura vertical, robótica, tecnología de la información, medicina, materiales/textiles y tecnología de la construcción. La tecnología ecológica se considera la categoría general de tecnologías que se rigen por los valores de la economía sustentable y regenerativa. Dentro de este término general, en la armería pueden coexistir varios tipos de industrias tecnológicas (por ejemplo, energía, agricultura, ciencia de materiales e hidrología pueden existir en un centro de tecnología ecológica).

Independientemente de las industrias presentes en la armería, la comunidad quiere recibir beneficios, como oportunidades de pasantías, colaboración en iniciativas comunitarias, ayudas con la alfabetización digital comunitaria que incluya a todas las edades e inversiones directas en la comunidad local.



También emerge el sector de la economía ecológica y presenta una oportunidad para recuperar los vecindarios de la clase trabajadora de la ciudad

## Agricultura urbana

La agricultura sustentable y la producción de alimentos saludables respalda la visión de que la armería promueva una economía regenerativa. Algunos integrantes de la comunidad creen que el tamaño y la escala de la sala de armas hacen que sea un lugar perfecto para la agricultura urbana, en particular la agricultura interior y la agricultura vertical. Además, la comunidad identificó otras formas de respaldar los diversos elementos de un sistema alimentario sustentable, como un mercado de productos agrícolas, tiendas, agricultura a cargo de la comunidad, servicios de compostaje (para uso comercial y residencial) y jardines comunitarios.



Invertir en agricultura urbana fomenta un sistema alimentario más sustentable para la comunidad local

## USOS COMPLEMENTARIOS

Los integrantes de la comunidad identificaron muchos usos complementarios que podrían hacer que la armería sea un motor económico y, al mismo tiempo, responda a otras necesidades de la comunidad. Si bien estos usos complementarios pueden no ser sumamente importantes como para ocupar la mayor parte de la armería o generar suficientes ingresos para compen-

sar los costos, los integrantes de la comunidad creen que estos usos responderían a las necesidades de la comunidad, lo que permitiría que la armería cumpla con los principios rectores.

La participación de la comunidad identificó como prioritarios los usos complementarios que aparecen a continuación.

### Formación profesional e incubadora de pequeñas empresas

La comunidad quiere formación profesional y ayuda para las pequeñas empresas locales en la futura Kingsbridge Armory.

*Lo que imagina la comunidad:* programas de capacitación a cargo de las industrias potenciales que se mencionaron para los usos principales; espacios de trabajo y mercados para pequeñas empresas; espacios dedicados a la formación y aprendizaje vocacional y para pequeñas empresas; formación médica y formación sindical; incubadora de empresas y mercados para estas; espacios de trabajo compartido; centro de formación para jóvenes; programas extracurriculares; capacitación sobre alimentos que sea accesible y de bajo costo; clases de cocina; diseño de software y experiencia del usuario; asesoría profesional sobre finanzas y TI.

*"I believe that the Armory should have career development programs to assist community members to develop trade skills and earn decent incomes. We also need computer training opportunities from coding to basic use of a computer for young people for middle-aged adults and for seniors."*

### Usos para tiendas minoristas, de alimentos y bebidas

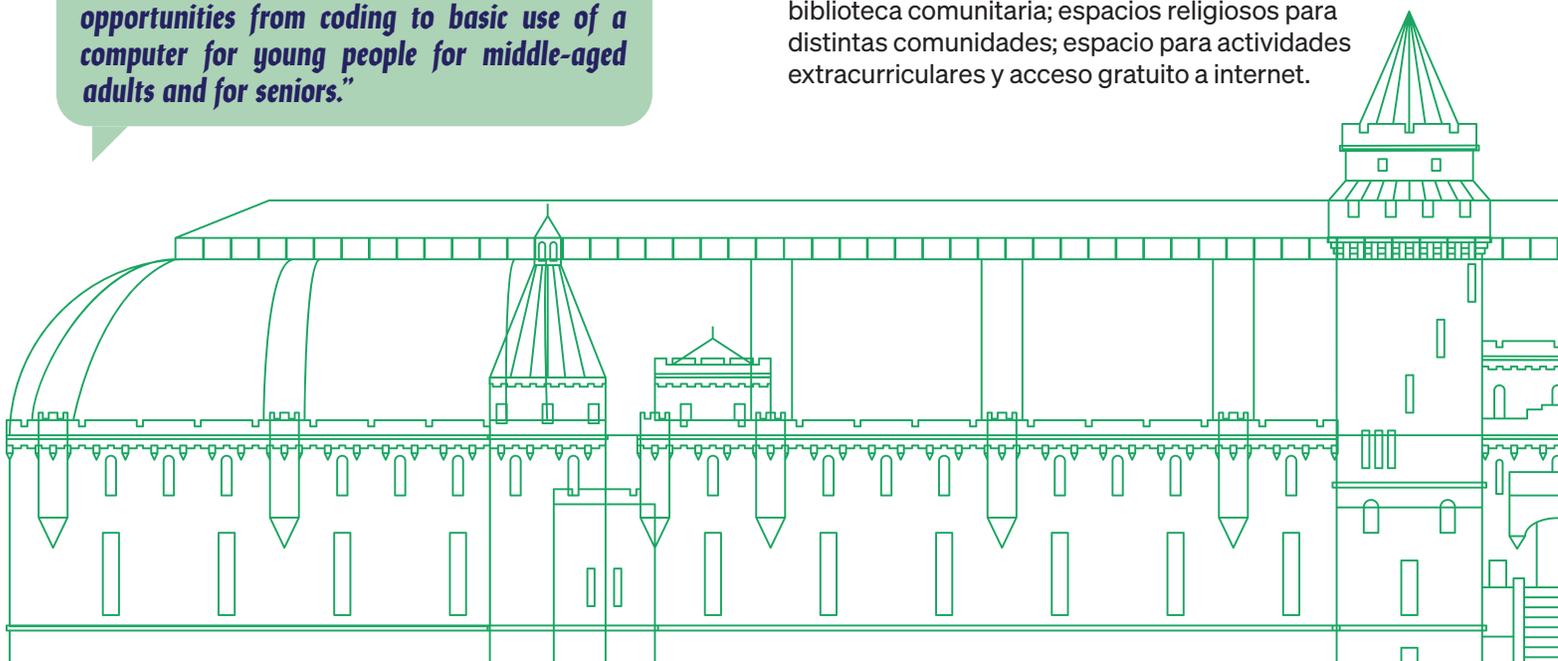
Mercados complementarios y de apoyo para las empresas locales, y establecimientos de alimentos y bebidas que trabajen con la producción de alimentos de la armería.

*Lo que imagina la comunidad:* lugares para comprar y restaurantes para los residentes locales y las personas que visitan el vecindario.

### Reuniones y organizaciones comunitarias

Kingsbridge Armory se ubica en el centro del distrito y la región, lo que hace que sea un lugar ideal para un centro comunitario con diferentes recursos y servicios para satisfacer las necesidades de la comunidad.

*Lo que imagina la comunidad:* centro comunitario con muchos recursos y servicios diferentes, como una cocina comunitaria, un jardín comunitario y compostaje comunitario; espacio para distintos tipos de eventos comunitarios; servicios de guardería y cuidado de personas mayores; biblioteca comunitaria; espacios religiosos para distintas comunidades; espacio para actividades extracurriculares y acceso gratuito a internet.



**“Provide a place to gather and participate in community activities, leisure, learning without having to travel into Midtown or beyond.”**

## Espacio para el arte y la cultura del Bronx

Debido a su carácter histórico y gran espacio, Kingsbridge Armory puede albergar varios tipos de espacios artísticos y culturales.

*Lo que imagina la comunidad:* un museo que celebre la cultura y la historia del Bronx con exposiciones rotativas, visitas guiadas, narración de historias y exposiciones multimedia e interactivas; un centro de artes visuales para artistas del Bronx que tenga galerías de arte, espacios de exposición, murales comunitarios, estudios y lugar de residencia para artistas; un centro de artes escénicas que cuente con espacios para la danza, la música, el teatro y las artes orales, y un diseño flexible para que el lugar se adapte a los diferentes tipos de presentaciones en momentos diferentes; espacio para homenajear a los veteranos que sirvieron en la armería.

## Recreación y salud

La comunidad mencionó la necesidad de promover la salud de los integrantes de todas las edades y capacidades mediante un mejor acceso a opciones asequibles de atención médica y recreación.

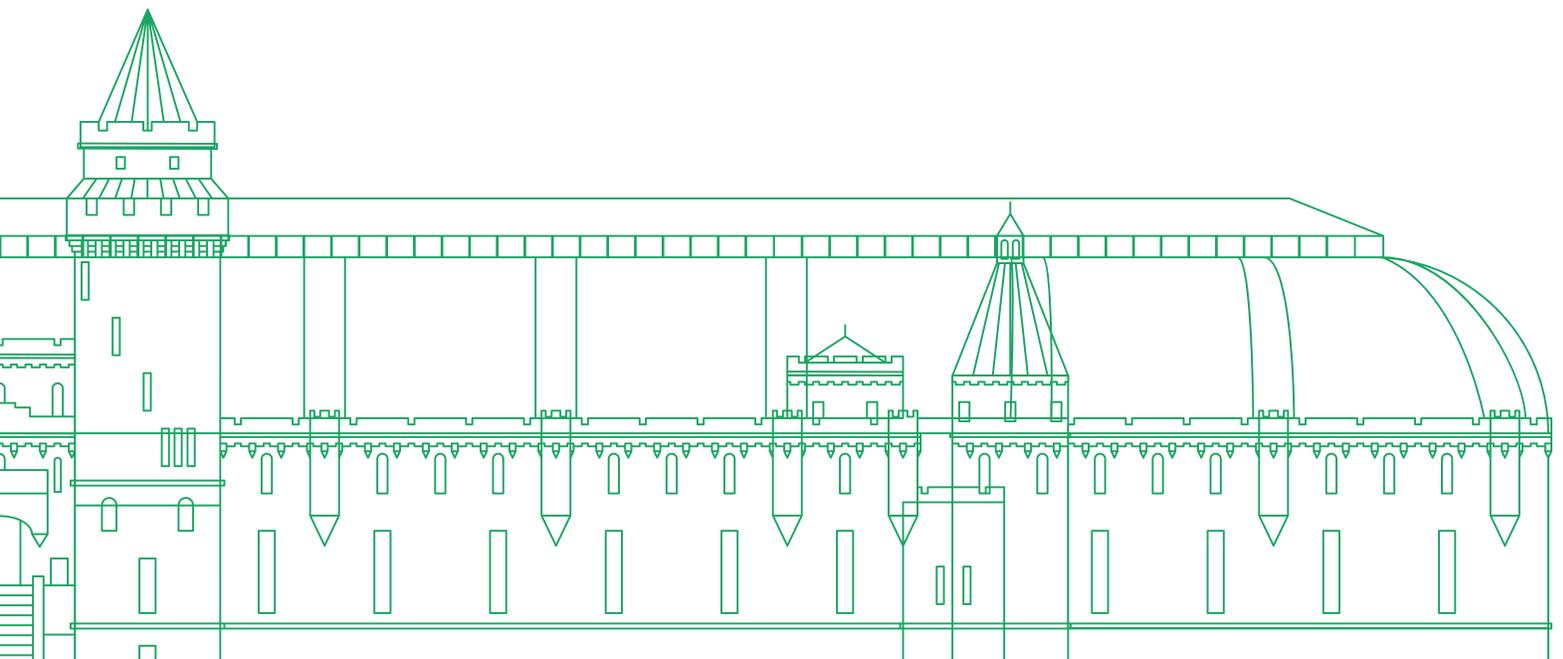
*Lo que imagina la comunidad:* centro deportivo y recreativo de usos múltiples con canchas, piscinas y espacio para varias actividades y clases; escalada en interiores y en bloque; pista de patinaje; servicios de salud de bajo costo que incluyan atención médica primaria, atención de urgencia y atención pediátrica.

**“The Arts = Economic Development! The arts offer something for everyone; there are many different types of art, & different cultures bring their own aspects to the arts. It is a real connecting force in any community.”**

## Sistemas alimentarios sustentables

Los integrantes de la comunidad consideraron que la armería podría ser ejemplo de un sistema alimentario urbano integral y sustentable con usos agrícolas urbanos, así como con otros usos complementarios centrados en la comunidad.

*Lo que imagina la comunidad:* horticultura y jardinería comunitarias (jardinería interior y en techos, jardinería hidropónica), compostaje comunitario, opciones de alimentos saludables mediante el mercado agrícola y opciones gastronómicas, cocina comunitaria, mercado de productos agrícolas/mercados ecológicos de la ciudad de Nueva York, salón de comidas con trabajos sindicalizados, oportunidades de aprendizaje en jardinería y agricultura urbana.



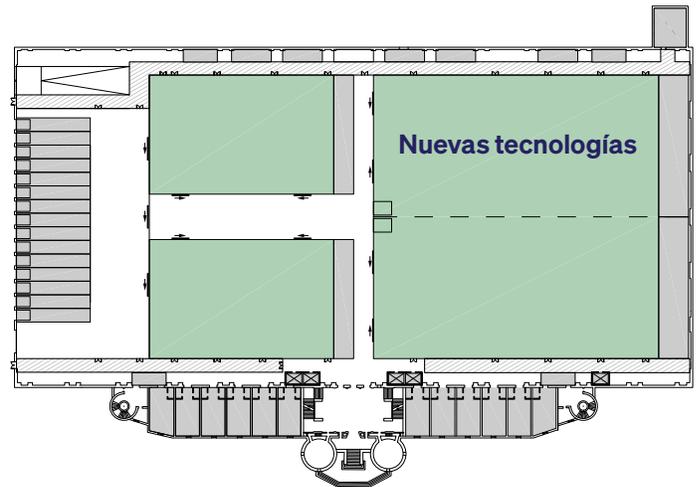
# Comentarios de la industria

Los miembros de la comunidad se mostraron entusiasmados con una serie de usos del edificio. Cuando empezaron a priorizar las diferentes industrias potenciales a través de los distintos pasos de participación, NYCEDC habló con líderes y partes interesadas de esas industrias e investigó proyectos exitosos en esos campos. Entender la perspectiva de los líderes de las industrias es otra forma en que la ciudad demostró el compromiso que tiene de llevar a cabo una puesta en marcha exitosa de la armería y garantizar que los líderes de todas las industrias conozcan las oportunidades conjuntas.

*Los planos de planta que se muestran en esta sección son conceptuales e ilustrativos y demuestran las oportunidades para Kingsbridge Armory. No se comprobó la viabilidad técnica ni financiera de estos conceptos.*

## TECNOLOGÍAS ECOLÓGICAS/NUEVAS

Las partes interesadas del sector tecnológico pensaron que la armería podría servir para la incubación, la innovación y la fabricación de industrias de energía, transporte, construcción y regeneración de desechos de alimentos. Expresaron que los usos tienen diferentes necesidades de espacio que la armería puede proveer. Por ejemplo, la sala de armas ofrece un gran espacio para sentar y probar nuevas tecnologías o podría ser parte de la cadena de suministro de fabricación de paneles solares. El tamaño de la armería también permite que se realice el montaje y mantenimiento de vehículos eléctricos o la prefabricación de edificios. Ciertas partes interesadas dijeron que las subvenciones federales y estatales que respaldan la producción nacional podrían ayudar a compensar los costos de la remodelación.



La sala de armas de la armería ofrece un gran espacio de tamaño adaptable que podría albergar varias industrias tecnológicas nuevas, como el almacenamiento y la distribución de paneles solares, la carga y el servicio de vehículos eléctricos o la agricultura vertical.



### Ejemplo: SunPower Corporation Richmond, CA

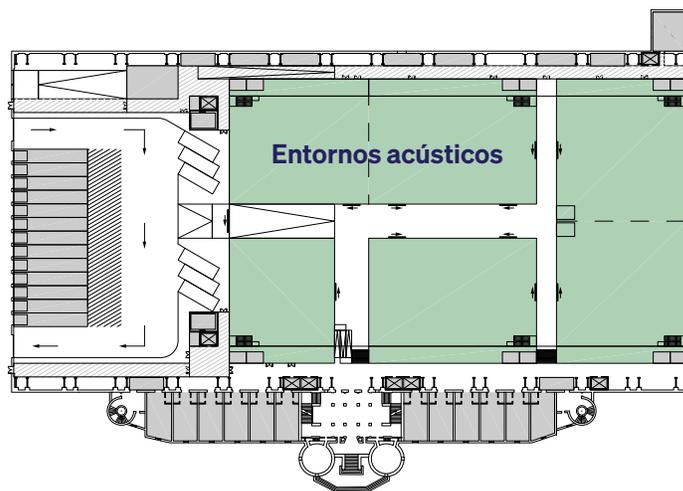
En 2009, el fabricante de energía solar, SunPower, celebró un acuerdo con Orton Development y la

Richmond Community Redevelopment Agency para llevar a cabo la reutilización adaptable de la planta de ensamblaje de Ford, abandonada durante mucho tiempo, de la Bahía de San Francisco. La planta automotriz de 525,000 pies cuadrados se transformó

en un espacio de uso múltiple con vista al mar anclado a una planta de fabricación de semiconductores solares y cuenta con una incubadora de almacenamiento de baterías solares, un espacio flexible para eventos de 40,000 pies cuadrados, una empresa de ropa deportiva para mujeres, una fábrica de vidrio, el museo Rosie the Riveter, un restaurante y tiendas de venta minorista. Este proyecto de reutilización adaptable afianza la economía de energía renovable emergente de Richmond y posiciona a la ciudad, conocida desde hace mucho tiempo por sus décadas de dificultades, como un centro para la industria de la energía renovable.

## CINE/TELEVISIÓN

A lo largo de los años, la armería se utilizó para filmar programas de televisión y películas, y muchas de las partes interesadas de la industria conocían el edificio. Las partes interesadas pensaron que la sala de armas podría ser un gran estudio de filmación de escenas exteriores o dividirse en varios entornos acústicos de distintos tamaños. También destacaron la característica única de los techos altos que no hay en otros estudios en la ciudad y que pueden utilizarse para filmar escenas exteriores en el interior del edificio de manera permanente. También se señaló que un estudio cinematográfico necesitaría una cantidad significativa de estacionamientos, lo que la armería podría proveer en las plantas del subsuelo.



La sala de armas de la armería es un espacio ideal para armar varios entornos acústicos grandes.



### Ejemplo: Cinelease Studios Caven Point Jersey City, NJ

En 2021, Criterion Group, cuya sede está en la ciudad de Nueva York, finalizó la

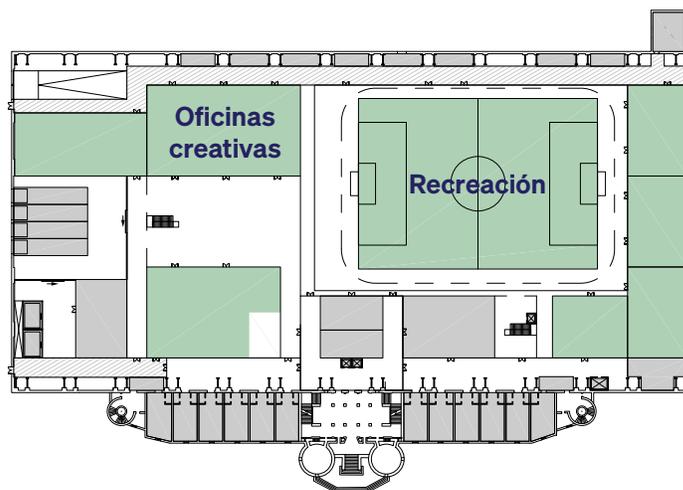
reutilización adaptable de un depósito de la década de 1960 cerca de Liberty State Park y lo convirtió en un estudio cinematográfico de 112,000 pies cuadrados. El estudio cinematográfico, Cinelease Studios Caven Point, cuenta con tres entornos acústicos, un taller y varias oficinas. En este espacio se pueden realizar varias partes de una producción cinematográfica, lo que permite que los cineastas produzcan una película completa en un solo estudio.

## VIDEOJUEGOS

Las partes interesadas de la industria del desarrollo de videojuegos señalaron que varias sedes corporativas de la industria se encuentran en la ciudad de Nueva York, pero los estudios donde se suelen desarrollar los videojuegos se encuentran en otros lugares. Pensaron que es una oportunidad única para que los estudios estén cerca de las sedes. Las partes interesadas destacaron la creciente tendencia de desarrolladores de videojuegos independientes y pequeños que son exitosos, y señalaron la necesidad de un espacio asequible para respaldar a los desarrolladores que recién empiezan. También mencionaron un programa de videojuegos de Lehman College, que presenta una oportunidad para colaboraciones académicas y de la industria.

### Ejemplo: Rocket Science Corporation, Glenville, NY

En 2023, el desarrollador de videojuegos Rocket Science Corporation anunció planes para reacondicionar una antigua estación de bomberos de 8,200 pies cuadrados en Glenville, Nueva York, y convertirla en la sede de su empresa y una incubadora para estudios de videojuegos más pequeños. Empire State Development financiará más del 90 por ciento del proyecto de \$1.6 millones mediante una subvención de construcción de \$200,000 y \$1.2 millones en créditos fiscales.



La armería podría albergar varios y diferentes tipos de oficinas creativas en términos de tamaño y equipamientos. Estos espacios podrían utilizarse como incubadoras para desarrolladores de videojuegos independientes o más pequeños.

## CIENCIAS BIOLÓGICAS

Las partes interesadas de la industria de las ciencias biológicas identificaron la necesidad de contar con laboratorios pequeños y asequibles para respaldar la incubación de empresas innovadoras más pequeñas mediante un espacio para que prueben y concreten sus ideas innovadoras. Las partes interesadas también destacaron la

oportunidad de trabajar con las instituciones locales, como Fordham University, Lehman College, Monroe College, Albert Einstein College of Medicine, los New York Botanical Gardens y el Bronx Zoo, así como el potencial de la sala principal para la formación profesional y la creación de una fuente de profesionales de la industria.

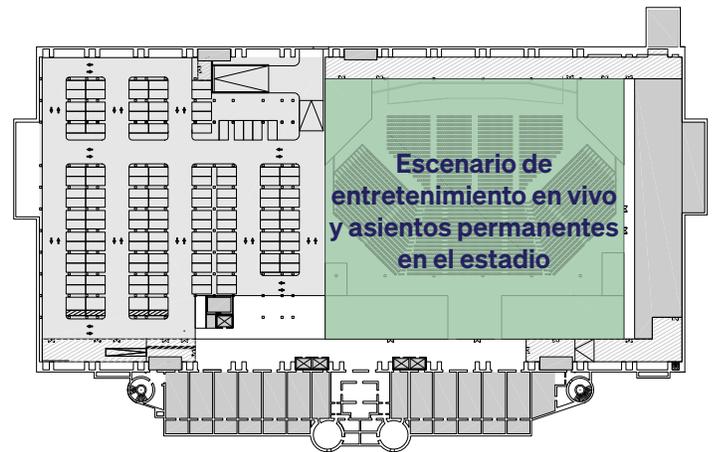


**Ejemplo:**  
**Peagasus Park**  
**Dallas, TX**

En 2022, J. Small Investments y Lyda Hill Philanthropies llevaron a cabo la reutilización adaptable del campus de ExxonMobil Oil Corporation y lo convirtieron en un campus de usos múltiples de 23 acres. Los espacios dentro del edificio que estuvo vacío durante más de una década son un centro de biotecnología de 37,000 pies cuadrados con espacio adaptable para el laboratorio, instalaciones de capacitación y oficinas. El espacio tiene como objetivo ofrecer un lugar de trabajo conjunto asequible para las nuevas empresas de biotecnología y hacer crecer el ecosistema de ciencias biológicas de Dallas.

## LIVE ENTERTAINMENT

Las partes interesadas de la industria del entretenimiento en vivo, como los constructores de espacios para eventos y los promotores de eventos, establecen que la ciudad necesita espacios grandes y adaptables en los que se puedan realizar varios tipos de eventos. Indicaron que el Bronx es un distrito grande, diverso y culturalmente innovador que podría servir a la industria y Kingsbridge Armory ofrece un gran espacio que se conecta a varias regiones. Las partes interesadas creen que la sala de armas tiene el tamaño y la adaptabilidad para realizar conciertos, festivales, celebraciones culturales, reuniones comunitarias, torneos de juegos electrónicos y eventos deportivos. Los grandes eventos podrían beneficiar la economía local al atraer personas a las pequeñas empresas del área y crear oportunidades de contratación y ventas para las empresas con sede en el Bronx y permitir nuevas sucursales.



Los niveles del sótano y entrepiso de la armería podrían permitir un espacio flexible para eventos y estacionamientos.

**Ejemplo:**  
**Minneapolis Armory**



**Minneapolis, MN**

Minneapolis Armory es un centro de eventos para 8,400 personas en el centro de Minneapolis. Se construyó en 1936 y lo utilizaron varias unidades de la Guardia Nacional de Minnesota hasta 1985. Además de los usos militares, Minneapolis Armory fue la sede de los Minneapolis Lakers (ahora Los Angeles Lakers) y se realizaron varios conciertos. En 2018, Minneapolis Armory pasó de ser un estacionamiento a un espacio para eventos de usos múltiples. Desde entonces, se realizaron conciertos, festivales, torneos de juegos electrónicos y eventos relacionados con el Super Bowl LII.

## AGRICULTURA URBANA

Las partes interesadas que se especializan en agricultura urbana ven un uso potencial para la agricultura vertical en la armería. La sala de armas cuenta con un espacio alto y sin obstrucciones que podría servir para el sistema de apilamiento de cultivos. La sala principal ofrece espacios para las oficinas de

operaciones comerciales administrativas. Creen que la agricultura urbana brinda beneficios económicos regenerativos, ya que la producción, distribución y desecho de alimentos se regeneran de manera local y brindan los nutrientes que necesitan los habitantes del Bronx.



**Ejemplo:**  
**Vertical Harvest**  
**Jackson Hole, WY**

Vertical Harvest es el primer invernadero vertical del hemisferio norte. Se construyó sobre un estacionamiento municipal, tiene 13,500 pies cuadrados y utiliza 1/10 de acre para cultivar una cantidad anual de productos que equivale a la producción de 10 acres de agricultura tradicional. Desde su apertura en 2016, Vertical Harvest distribuye sus productos a más de 80 tiendas y restaurantes en tres estados y reemplaza 100,000 libras de productos que antes se repartían en camiones a la comunidad.



# Pasos a seguir

El plan de la visión de Juntos para Kingsbridge se adjuntará al próximo llamado a licitación para la remodelación de Kingsbridge Armory. Cuando la NYCEDC revise las propuestas del llamado a licitación, se considerará cómo explican su adaptación a los objetivos de la comunidad. El objetivo general del plan de la visión es condensar las prioridades de la comunidad con respecto al desarrollo económico al maximizar la apropiación comunitaria, generar puestos de trabajo y riqueza para la comunidad local, atender a los integrantes de la comunidad de todas las edades, celebrar la historia y la cultura del Bronx, y promover una economía local regenerativa.

**Todos los documentos del proceso de participación se encuentran en [www.kingsbridgetogether.com](http://www.kingsbridgetogether.com).**



# Agradecimientos

El equipo del proyecto quisiera extender su profunda gratitud a todos los que ayudaron a dar forma a Juntos para Kingsbridge. Este Plan no hubiera sido posible sin las miles de personas de la comunidad (residentes, dueños de negocios, trabajadores y funcionarios electos) que brindaron tan generosamente su tiempo y sus perspectivas para crear una verdadera visión comunitaria para Kingsbridge Armory. Este Plan es para todos ellos. También nos gustaría agradecer especialmente al Grupo de Trabajo Comunitario, muchos de los cuales han trabajado durante décadas para hacer realidad una Armería remodelada. Su tiempo, energía y esfuerzos aseguraron que la visión capturada en este documento fuera un fiel reflejo de la comunidad.

El Grupo de Trabajo Comunitario Juntos por Kingsbridge, incluyó miembros de:

Northwest Bronx Community and Clergy Coalition (NWBCCC)  
Bronx Community Board 7  
Bronx Cooperative Development Initiative (BCDI)  
Bronx Overall Economic Development Corporation  
Burnside-Tremont-Jerome Merchant Association  
Central Labor Council  
Dominicanos USA  
Kingsbridge Heights Community Center  
Kingsbridge Road Merchants Association  
Lehman College  
Local Union 79  
Mekong NYC  
Monroe College  
Morris Heights Health Center  
Our Lady of Angels  
Community School District 10  
Street Vendor Project  
The Gardiner Foundation

Nos gustaría agradecer a todos los funcionarios electos que participaron en este proceso:

Pierina Sánchez, Concejala de la ciudad de Nueva York  
Presidenta del condado del Bronx, Vanessa L. Gibson  
Miembro del Congreso, Adriano Espaillat  
Senador del estado de Nueva York Gustavo Rivera  
Senador del estado de Nueva York Robert Jackson  
Miembro de la Asamblea del Estado de Nueva York, José Rivera  
Miembro de la Asamblea del Estado de Nueva York, George Álvarez

También nos gustaría agradecer a las muchas organizaciones comunitarias que participaron en nuestras discusiones grupales sectoriales. Aportaron percepciones y perspectivas invaluableles al Plan.

# Créditos de imagen

**Cover**  
NYCEDC

**Page 2,4,11, Spread, 12, 15, 16, 17, 20, 21, 23–27,40**  
NYCEDC

**Page 5**  
Elected officials

**Page 12**  
NYCEDC, Mayoral Photography Office

**Page 18**  
History and Genealogy, The New York Public Library. “Bronx: Kingsbridge Road (We - Reservoir Avenue)” The New York Public Library Digital Collections. 1938. <https://digitalcollections.nypl.org/items/510d47dc-bd62-a3d9-e040-e00a18064a99>  
NYCEDC  
Huntington Library Archive  
Life Magazine, December 1947

**Page 19**  
Jake Schefer, NWBCCC Rally 2022

**Page 28**  
@nycgov twitter, nycedc

**Page 29**  
The NYC Municipal Archives Digital Collections, NYCEDC  
Jason Green, Lehman College

**Page 33**  
Center in New York on Sept. 8, 2021. Photo courtesy of the Javits Center  
Silver Cup Studios  
DAVID SUNDBERG/ESTO  
NYCEDC

**Page 36**  
Billy Hustace Photography

**Page 37**  
Cinelease Studios

**Page 38**  
JAY BROUSSEAU  
Minnesota Festivals and Events Association

**Page 39**  
Vertical Harvest  
NYCEDC

together for  
**KINGSBRIDGE**  
juntos para

Visión comunitaria para el futuro de  
Kingsbridge Armory **NYC / EDC**